



# **COMPTE ADMINISTRATIF ET COMPTE DE GESTION RAPPORT D'ACTIVITE 2024**





# SOMMAIRE

## Partie I : Compte de Gestion – Compte Administratif 2024

- Distinction Compte de Gestion / Compte Administratif
- Les résultats comptables au terme de l'exercice 2024
- Données issues du Compte de Gestion
- Section de Fonctionnement
- Section d'Investissement
- Etat de la dette
- Impact du budget pour la transition écologique

## Page 1

Page 2  
Page 3  
Page 4  
Page 7  
Page 14  
Page 20  
Page 24

## Partie II : Rapport d'Activité

- Enseignement
- Petite Enfance
- Loisirs – Jeunesse
- Séniors
- Vie Culturelle
- Sports – Vie Associative
- Entretien des Espaces Publics – Propreté – Proximité
- Police Municipale
- Transition Environnementale
- Hygiène Salubrité
- Action Sociale
- Impact des actions municipales sur la population

## Page 26

Page 27  
Page 32  
Page 37  
Page 42  
Page 49  
Page 57  
Page 62  
Page 65  
Page 68  
Page 73  
Page 77  
Page 79

## Conclusions

## Page 82



**PARTIE I :**

**COMPTE DE GESTION  
COMPTE ADMINISTRATIF  
2024**





# DISTINCTION COMPTE DE GESTION / COMPTE ADMINISTRATIF

*Le Compte Administratif retrace les réalisations effectives et présente les résultats comptables de l'exercice écoulé.  
Le compte de gestion est son équivalent, mais produit par le Comptable Public*



## COMPTE DE GESTION

*Emis par le Comptable Public*

### 3 Parties

#### LE BILAN

- *Retrace le patrimoine de la commune au 31 Décembre de l'année écoulée (Terrains, bâtiments, matériel...mais aussi créances et dettes en cours, trésorerie disponible)*

#### LE COMPTE DE RESULTAT

- *Comptabilise les produits et charges de fonctionnement sur l'année civile écoulée*
- *Permet de calculer le Résultat Net Comptable*

#### LE COMPTE RENDU D'EXECUTION BUDGETAIRE

- *Comptabilise les dépenses et les recettes par section (Fonctionnement / Investissement) sur l'année civile (exercice comptable) écoulée*



## COMPTE ADMINISTRATIF

*Emis par l'Ordonnateur*

### 1 Document

#### LE COMPTE ADMINISTRATIF

- *Comptabilise les dépenses et les recettes par section (Fonctionnement / Investissement) sur l'année civile (exercice comptable) écoulée*
- *Permet de calculer le Résultat Net Comptable*



## LES RESULTATS COMPTABLES AU TERME DE L'EXERCICE 2024

### FONCTIONNEMENT

**EXCEDENT DE FONCTIONNEMENT  
2024 = 7 849 872,38€**

*+ EXCEDENT ANTERIEUR = 4 738 682,36€*

**EXCEDENT TOTAL DE LA  
SECTION DE  
FONCTIONNEMENT =**

**12 588 554,74€**

### INVESTISSEMENT

**DEFICIT D'INVESTISSEMENT  
2024 = 1 022 319,07€**

*- DEFICIT ANTERIEUR = 2 262 887,78€*

*- SOLDE DES RAR = 4 482 351,00€*

**DEFICIT TOTAL DE LA  
SECTION D'INVESTISSEMENT =**

**7 767 557,85€**

**EXCEDENT DISPONIBLE DE CLOTURE = 4 820 996,89€\***

*\* Résultats issus du compte administratif, hors réintégration des résultats du Syndicat des Grangettes, suite à sa liquidation*



# **DONNEES ISSUES DU COMPTE DE GESTION**



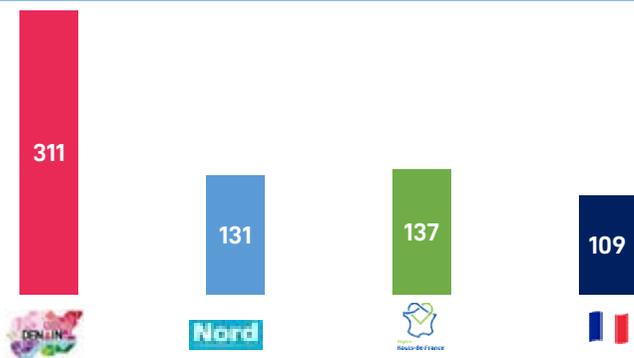
# PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Données issues des Comptes de Gestion

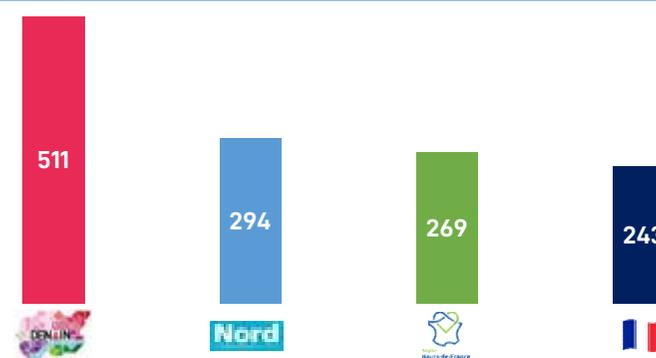
(Source : Document de valorisation financière et fiscale 2025 – DGFIP SGC de Wallers)

	2020	2021	2022	2023	2024	Variation 2020/2024
Produits réels de fonctionnement	26,7M€	28M€	29,4M€	29,8M€	30,8M€	+15,4%
Charges réelles de fonctionnement	20,2M€	19,5M€	22M€	21,6M€	22,4M€	+10,8%
Capacité d'autofinancement brute	6,4M€	8,6M€	7,4M€	8,1M€	8,4M€	+30,0%
Capacité d'autofinancement nette	4,7M€	6,8M€	5,6M€	6,3M€	6,5M€	+37,2%
Dépenses d'équipement	6M€	7,9M€	11,6M€	9,7M€	14,8M€	+146,7%
Dettes financières (bancaires et non bancaires)	17,6M€	17M€	16,8M€	16,6M€	16M€	-8,5%
Fonds de roulement	6,4M€	10,5M€	7,5M€	10,6M€	10,6M€	+65,1%
Trésorerie disponible	4,4M€	6,8M€	5,4M€	8,9M€	6,3M€	+40,7%

## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT NETTE / HAB



## FONDS DE ROULEMENT / HAB





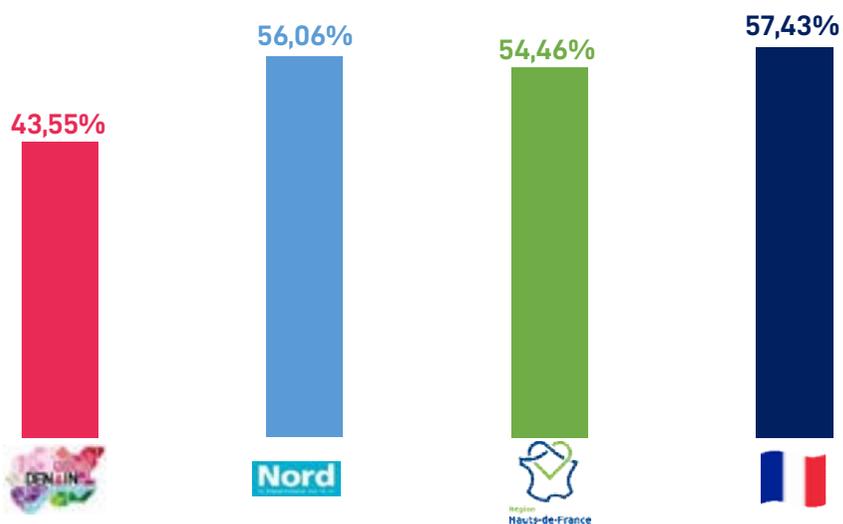
# PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Données issues des Comptes de Gestion

(Source : Document de valorisation financière et fiscale 2025 – DGFIP SGC de Wallers)

## RATIO DE RIGIDITE DES CHARGES DE STRUCTURE

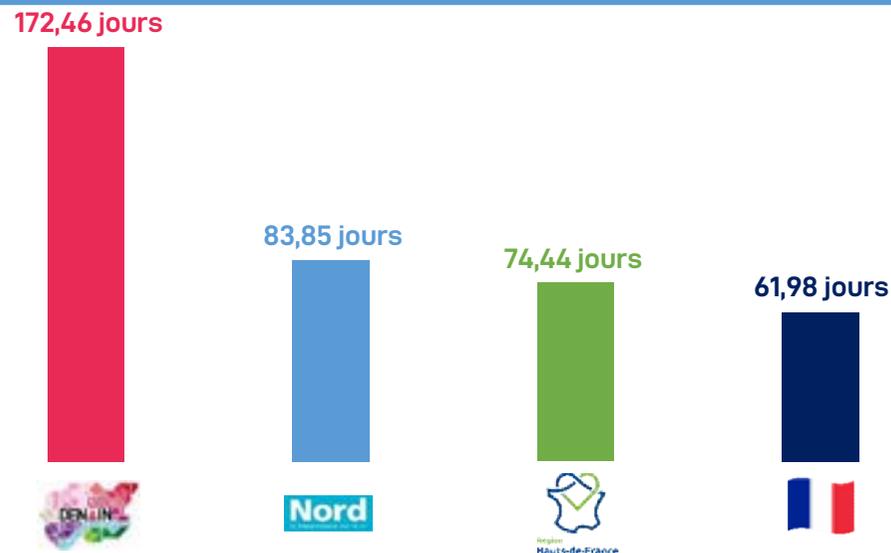
(Charges de personnel + Intérêts de la dette / Recettes Réelles de Fonctionnement)



La Ville de Denain possède un taux de rigidité de ses charges structurelles bien inférieur aux communes de même strate (43,55% contre de 54 à 57%)  
La commune est donc moins contrainte par ses charges obligatoires (charges de personnel, intérêts de la dette) et permet de dégager des marges de manœuvre plus importantes pour développer des autres politiques publiques

## FONDS DE ROULEMENT EN JOURS DE CHARGES REELLES

(Fonds de roulement / Charges réelles de fonctionnement \* 365 jours)



Le fonds de roulement constaté dans le compte de gestion 2024 permet de financer 172,46 jours (6 mois) de charges de fonctionnement.  
Ce chiffre est à mettre en perspective avec le délai de paiement moyen des facture qui s'élève en moyenne à 30,9 jours en 2024.  
En parallèle, le délai moyen de recouvrement des subventions d'investissement est beaucoup plus élevé (106 jours pour l'ANRU, 76 jours pour la Région, 72 jours pour la CAPH, 45 jours pour le Département).  
Un fonds de roulement élevé permet donc de combler le délai entre le paiement de la dépense et le recouvrement de la subvention qui lui est liée



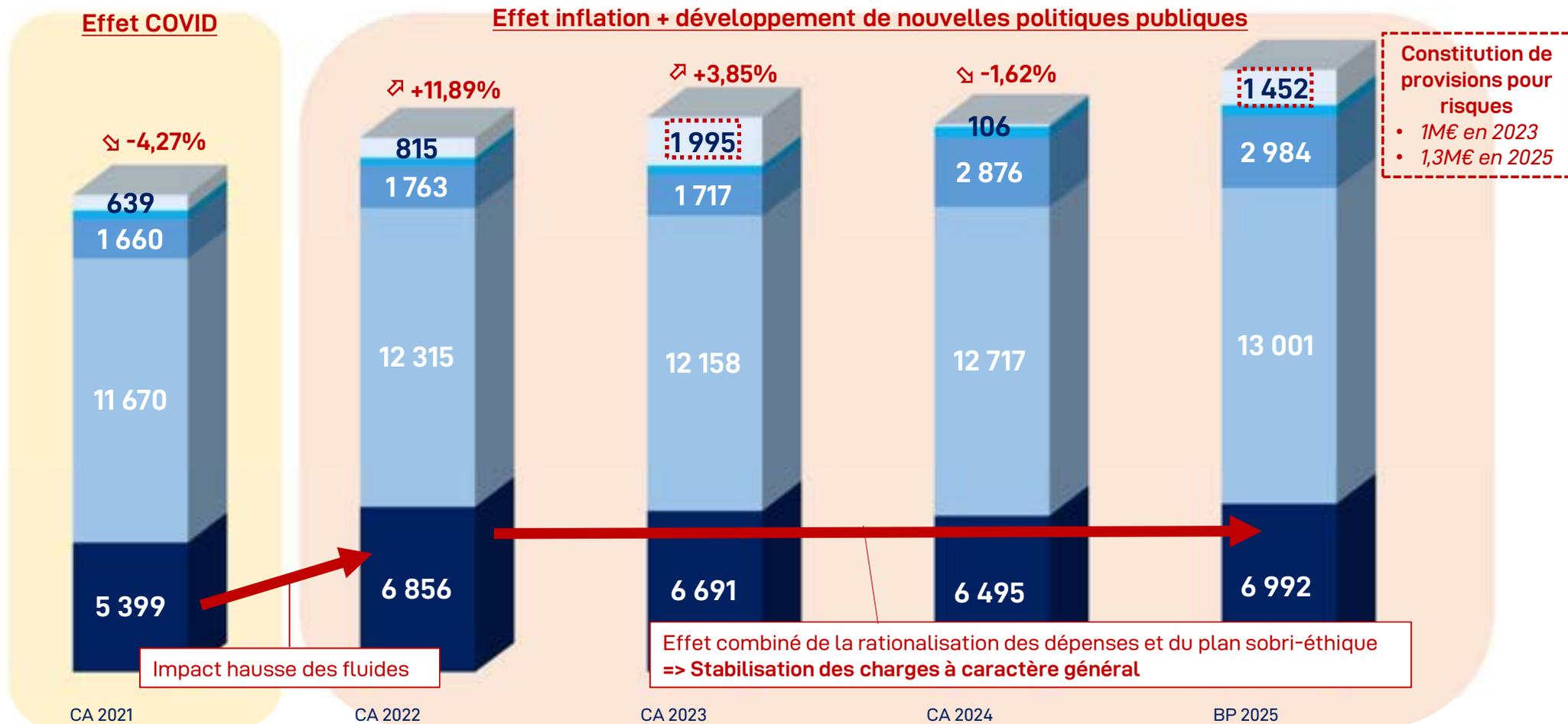
# SECTION DE FONCTIONNEMENT



# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## EVOLUTION DES DEPENSES REELLES

■ Charges à caractère général   ■ Charges de Personnel   ■ Autres charges de gestion courante   ■ Intérêts de la dette   ■ Autres dépenses



Données en k€



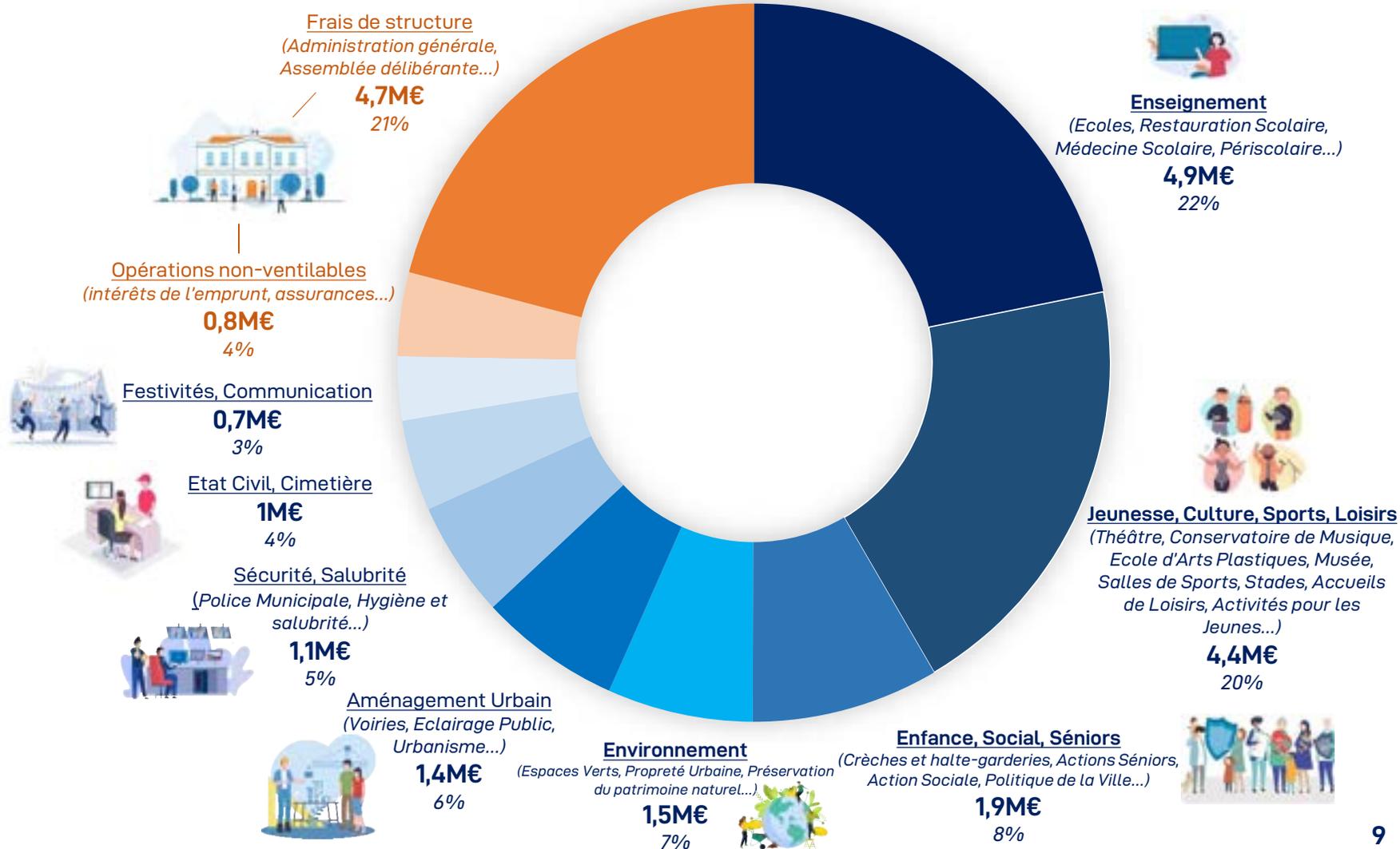
# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## REPARTITION DES DEPENSES REELLES PAR FONCTIONS

TOTAL DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT  
**22,6M€**

SERVICES A DESTINATION DE LA POPULATION  
**17M€**  
75%

des dépenses réelles

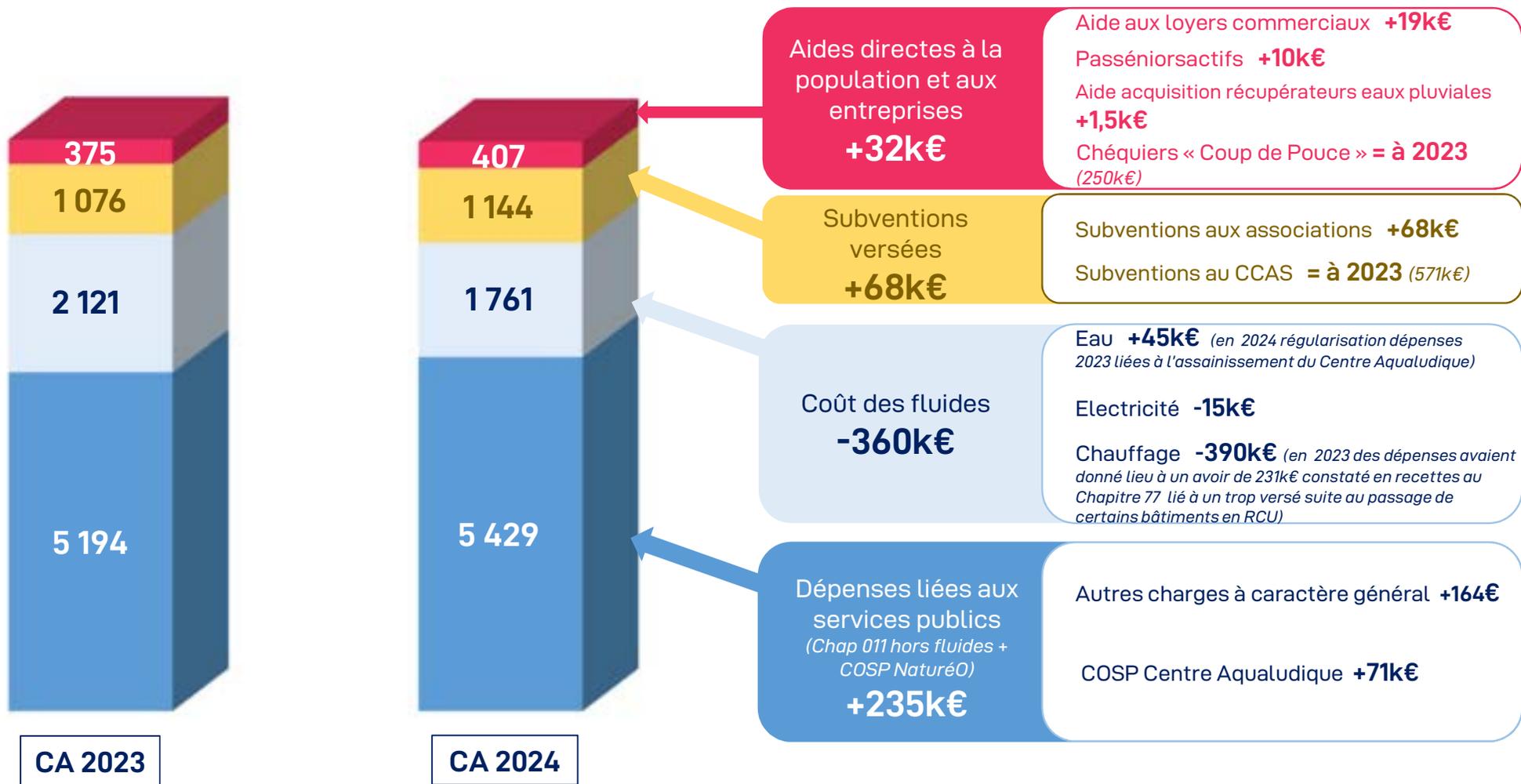




# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## FOCUS SUR LES PRINCIPALES DEPENSES DE GESTION

(hors frais de personnel et indemnités des élus)

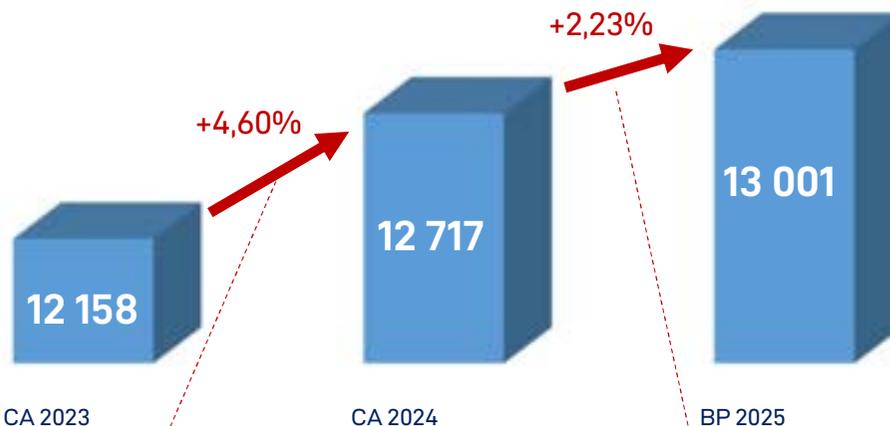


Données en k€



# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DES CHARGES DE PERSONNEL



***Dont :***



Mise en place d'une prime « pouvoir d'achat » pour le personnel  
**+107k€**



Solde des mouvements de personnel  
**+29k€**



Evolutions du point d'indice  
**+134k€**



Augmentation du taux des cotisations CNRACL  
**+78 k€**



Solde des mouvements de personnel  
**+162k€**



Evolutions de carrières  
**+50k€**

Données en k€



# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## EVOLUTION DES RECETTES REELLES

■ Atténuations de charges   
 ■ Produits de Services du Domaine et des Ventes   
 ■ Impôts et Taxes   
 ■ Dotations et Participations   
 ■ Dotation Politique de la Ville   
 ■ Autres Recettes



Reprise du dynamisme de la DSU (+4 à 5% par an depuis 2022)

Dynamique liée à l'action conjointe des produits de fiscalité directe (indexation des valeurs locatives sur l'inflation, coefficient correcteur issu de la réforme de TH) et de la politique de solidarité de la CAPH (DSC en hausse depuis 2020, en 2025 « booster d'investissement »)

CA 2021  
Données en k€

CA 2022

CA 2023

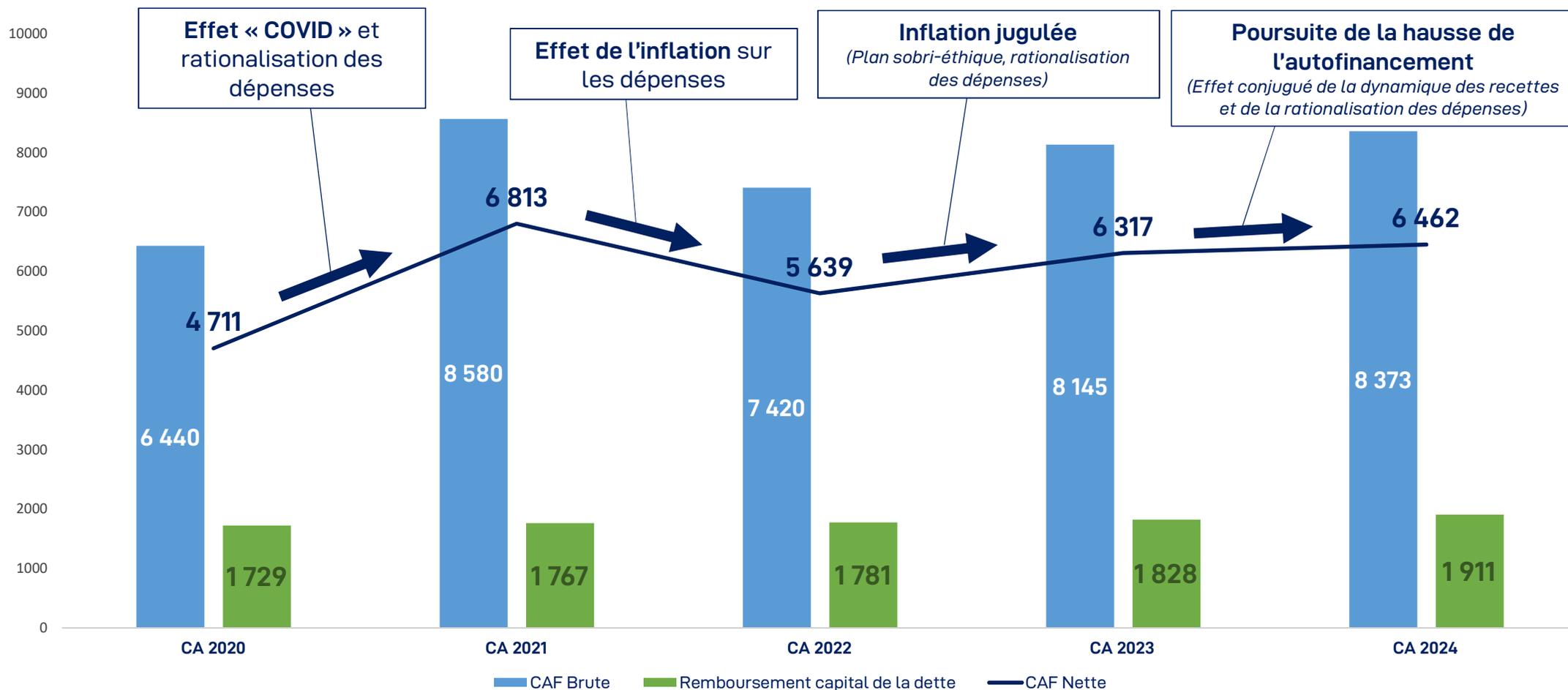
CA 2024

BP 2025



# DETAIL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

## EVOLUTION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT



Données en k€ issues des Comptes de Gestion  
 (Source : Document de valorisation financière et fiscale – DGFIP SGC de Wallers)

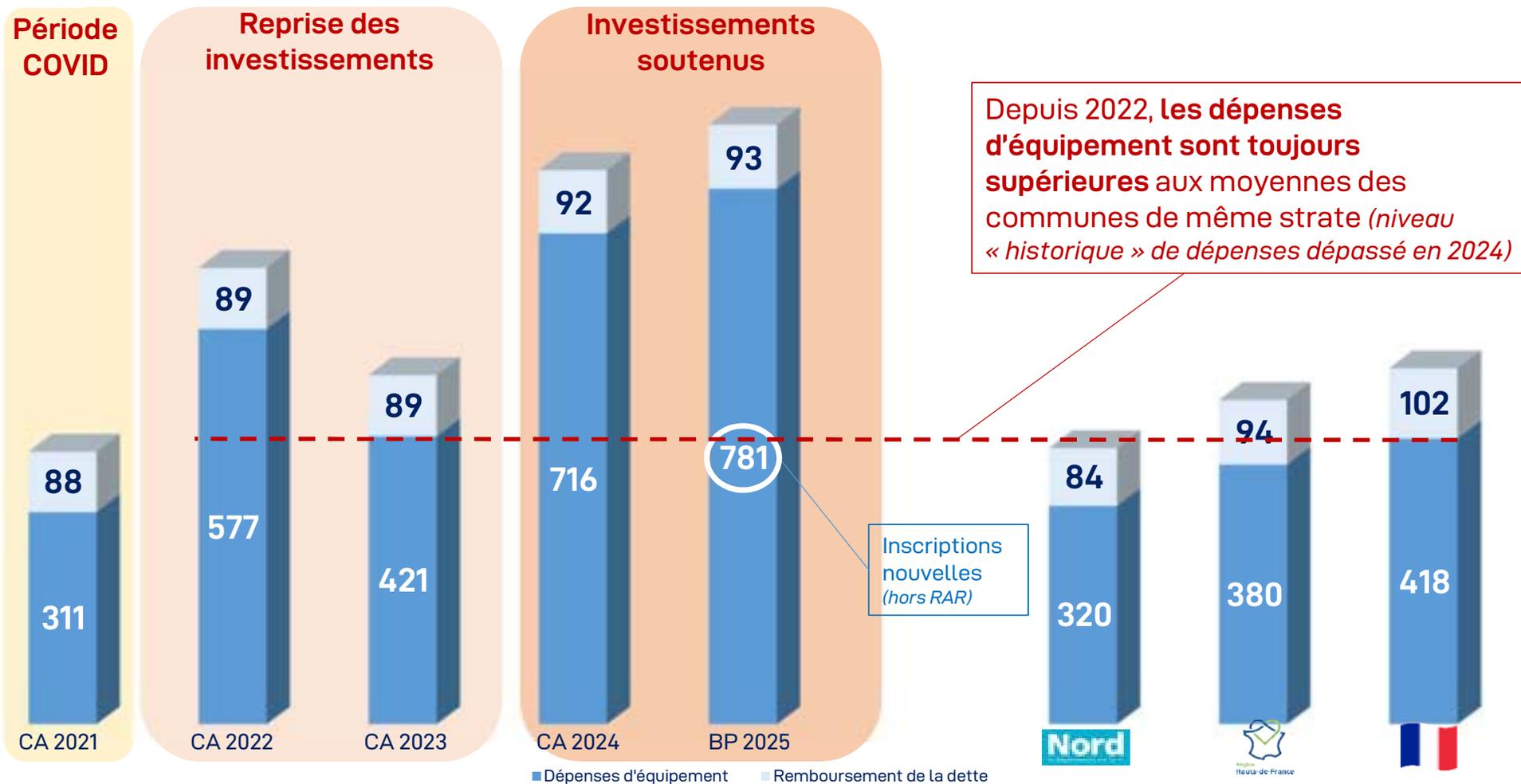


# SECTION D'INVESTISSEMENT



# DETAIL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT

## EVOLUTION DES DEPENSES REELLES



Données en €/hab

(source : Document de valorisation financière 2024 – SGC de Wallers) 15



# LES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS 2024

Dépenses  
d'équipement

**14,8 M€**

**716 € / hab**



Moyennes / hab

Données villes de 20 à 50 000 hab – source DGCL

## Aménagement Urbain =

**8,9M€**

(427€ / hab)



**Ilot Basly = 3,8M€**

Dont :

Recyclage foncier (convention EPF)  
= 2,5M€

Aménagements = 1,3M€



**Place Centre Ville = 3,1M€**



**Voiries = 2M€**

(Rues P.Nève/Casanova 293k€, Bd du 8 Mai 291k€, rue de la Pyramide 228k€, rue Blanqui 180k€, Allée des Peulpliers 135k€, Carrefour Leclerc/Desandrouins 86k€, Rue Duysburgh 70k€, Rue Dewismes 68k€, Carrefour Jaures/Barbusse 68k€, Allée de la Paix 63k€, CD40/Rue Delinsel 53k€...)

## Sécurisation = 0,4M€

(17€ / hab)



**Sécurisation contre les implantations  
illégalles = 0,3M€**



**Feux intelligents = 0,1M€**

## Bâtiments et équipements publics = 3,1M€

(150€ / hab)



**Pumptrack Parc Zola = 1,3M€**



**Sacré Cœur = 0,6M€**



**Forum (+ démolition Salle Aragon) = 0,6M€**



**Ecole Berthelot = 0,4M€**



**Eglise Saint Martin = 0,2M€**

## Résilience = 1 M€

(48€ / hab)



**Eclairage LED (éclairage public + bâtiments)  
= 0,7M€**



**Cour Oasis Ecole Michelet = 0,2M€**



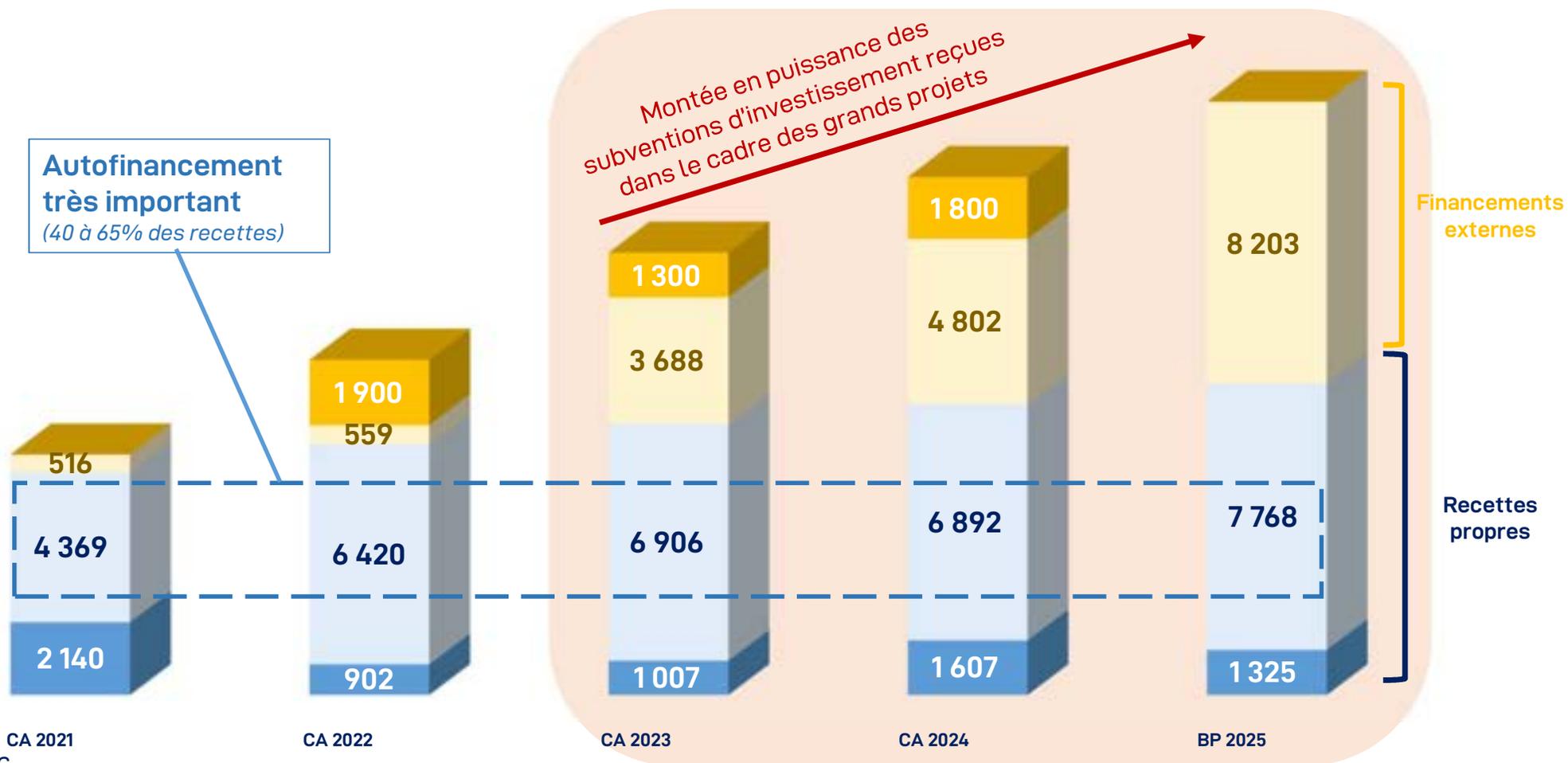
**Renaturation = 0,1M€**



# DETAIL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT

## EVOLUTION DES RECETTES

■ Dotations et fonds globalisés (FCTVA + Taxe Aménagement) ■ Excédents de fonctionnement capitalisés (Autofinancement) ■ Subventions d'équipement reçues ■ Emprunts bancaires



Données en k€



# FOCUS SUR LE FONDS DE ROULEMENT DANS LA STRATEGIE DE SOUTENABILITE DES INVESTISSEMENTS

■ Dépenses stables d'investissement   ■ Recettes stables d'investissement   ■ Variation du fonds de roulement



**Effort d'investissement élevé fin du cycle précédent**  
Ponction nécessaire sur le fonds de roulement

**Reconstitution du fonds de roulement** en vue des investissements importants à venir

### Phase haute d'investissements

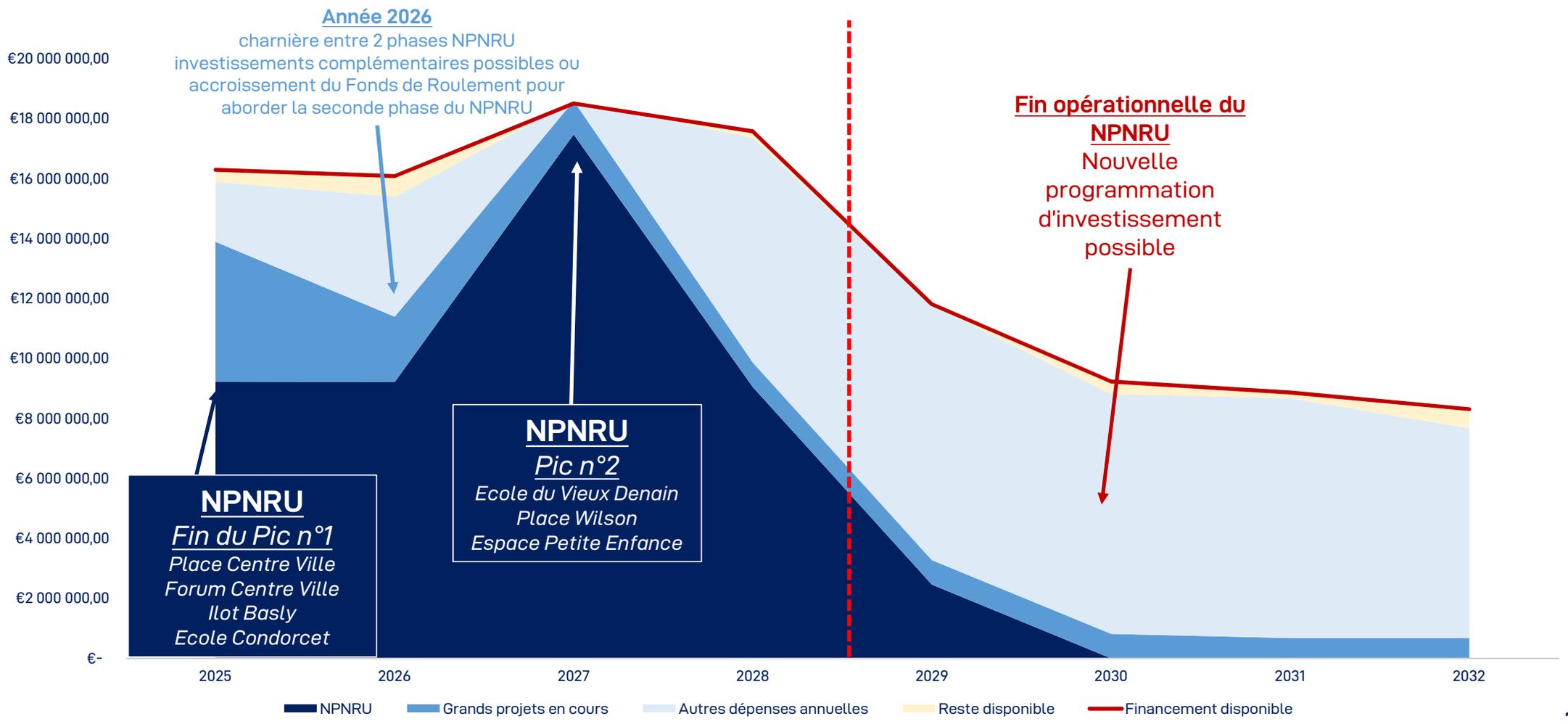
- 2022 : Travaux importants réalisés
- 2023 : Mobilisation des subventions liées aux travaux réalisés en 2022
- 2024 : Effort d'investissement soutenu financé par la mobilisation rapide de subventions

Données en k€ issues des Comptes de Gestion (Source : document de valorisation financière et fiscale – SGC de Wallers)



# FOCUS SUR LA STRATEGIE D'INVESTISSEMENT A VENIR

Le Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) 2025 – 2032





# ETAT DE LA DETTE



# ETAT DE LA DETTE BANCAIRE

Au 31 Décembre 2024

**CAPITAL RESTANT DÛ AU 31 DECEMBRE 2024 = 15,2M€ soit 730€/hab**

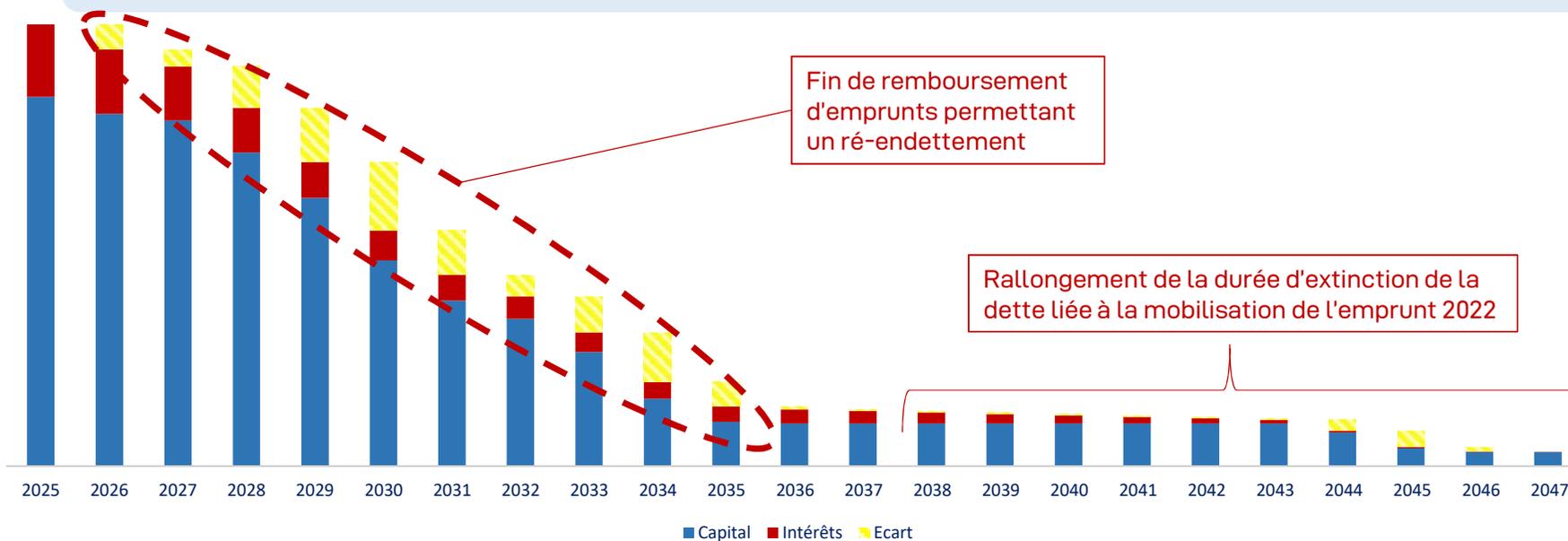
Au 1<sup>er</sup> Janvier 2020 le CRD était de 19,3 M€ => Désendettement (-4,1M€)

**ANNUITE PAYEE EN 2024 = 2,3M€**

Au 1<sup>er</sup> Janvier 2020 l'annuité à payer était de 2,1M€ => Charge de la dette maîtrisée

**CAPACITE DE DESENETTEMENT = 1,69 années**

Nombre d'années d'épargne nécessaires à rembourser la dette, seuil critique au-delà de 10 ans



**Charte Gissler :**  
100% de l'encours en

**1A**

**Dette  
Sécurisée**



# ETAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

Au 31 Décembre 2024



**CONVENTIONS EPF = 1,8M€ restant fin 2024**

(Gambetta 0,5M€ + Fosse Mathilde 1,3M€)

Convention « Friche Verzeele »

Coût : 0,6M€

Convention « Espace Villars »

Coût : 2,5M€

REMBOURSEES EN 2022 ET 2023

Convention « Basly »

Coût : 2,4M€

REMBOURSEE EN 2024

Convention « Gambetta »

Coût : 1,1M€

REMBOURSEMENT EN COURS (fin en 2026)

Convention « Fosse Mathilde »

Coût : 1,3M€

SEULE CONVENTION RESTANT A TRAITER

**4 CONVENTIONS REMBOURSEES OU EN VOIE DE REMBOURSEMENT**

## EMPRUNTS GARANTIS

Dette garantie au 31/12/2024  
**5,6M€**



**85%**  
des emprunts garantis



**15%**  
des emprunts garantis

Fin de garantie de la majorité des emprunts en 2035



## EVOLUTION DE LA CAPACITE DE DESENDETTEMENT

Capacité de désendettement = nombre d'années d'épargne brute nécessaires pour le remboursement total de la dette





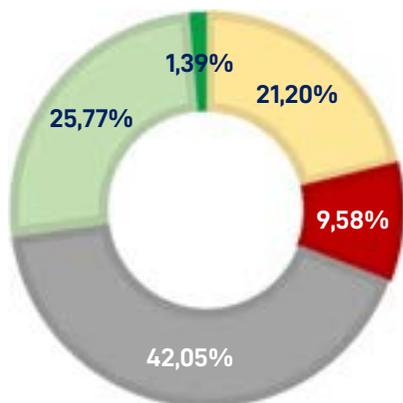
# IMPACT DU BUDGET POUR LA TRANSITION ECOLOGIQUE\*

*\* Conformément à l'article 191 de la Loi de Finances pour 2024, rendant obligatoire la production d'un état annexé intitulé « impact du budget pour la transition écologique » à partir du Compte administratif de l'exercice 2024, pour les entités publiques locales appliquant le référentiel M57 et comportant plus de 3 500 habitants. »*

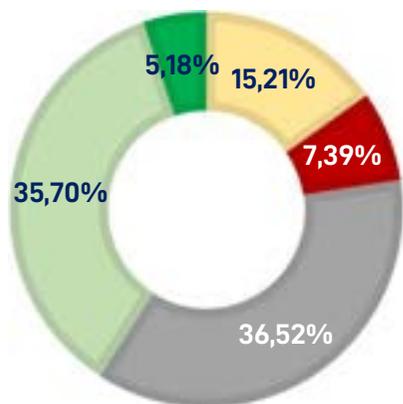


# ANALYSE DE L'IMPACT CLIMAT DES DEPENSES DE LA VILLE DE DENAIN

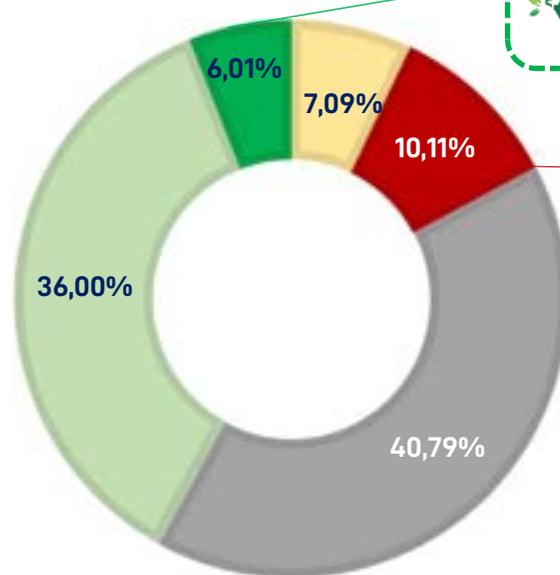
**CA 2022**



**CA 2023**



**CA 2024**



Depuis 2022, la part des dépenses favorables (très favorables et favorables sous conditions) est passée de 27,16% à 42,01%. La part des dépenses défavorables reste aux alentours de 10%, du fait notamment de dépenses liées aux transports carbonés (routes, véhicules thermiques...) encore élevées.

**METHODOLOGIE I4CE**

Toutes les dépenses recensées aux Chapitres 011, 20, 21, 23 et 45 sont évaluées et réparties en fonction de leur impact sur la neutralité carbone dans les 5 catégories suivantes :

- Très favorable** : Ayant un impact très positif sur le climat, compatible avec la neutralité carbone
- Favorable sous conditions** : Permettant une réduction des émissions mais insuffisante pour la neutralité carbone
- Neutre** : Sans impact significatif sur la trajectoire de neutralité carbone
- Défavorable** : Incompatible avec la neutralité carbone, induisant des émissions de GES significatives
- A approfondir** : Pouvant avoir un impact sur le climat mais non classable en l'état faute d'informations





# PARTIE II : RAPPORT D'ACTIVITE





# ENSEIGNEMENT



# ENSEIGNEMENT

## VIE SCOLAIRE

**2 501**

Élèves scolarisés dans les écoles publiques



**945**

élèves en classes maternelles



**1 556**

élèves en classes élémentaires



**14 Ecoles**

*8 écoles maternelles*

*5 écoles élémentaires*

*1 groupe scolaire*

### Coût de scolarisation d'un élève

*(hors travaux dans les bâtiments)*



**1 539€**

pour un élève en classe maternelle



**464€**

pour un élève en classe élémentaire

**Forfait Communal fonctionnement Institution Jean Paul II**

*pour les élèves denaisiens scolarisés dans l'établissement (236 élèves)*

**155k€**



# ENSEIGNEMENT

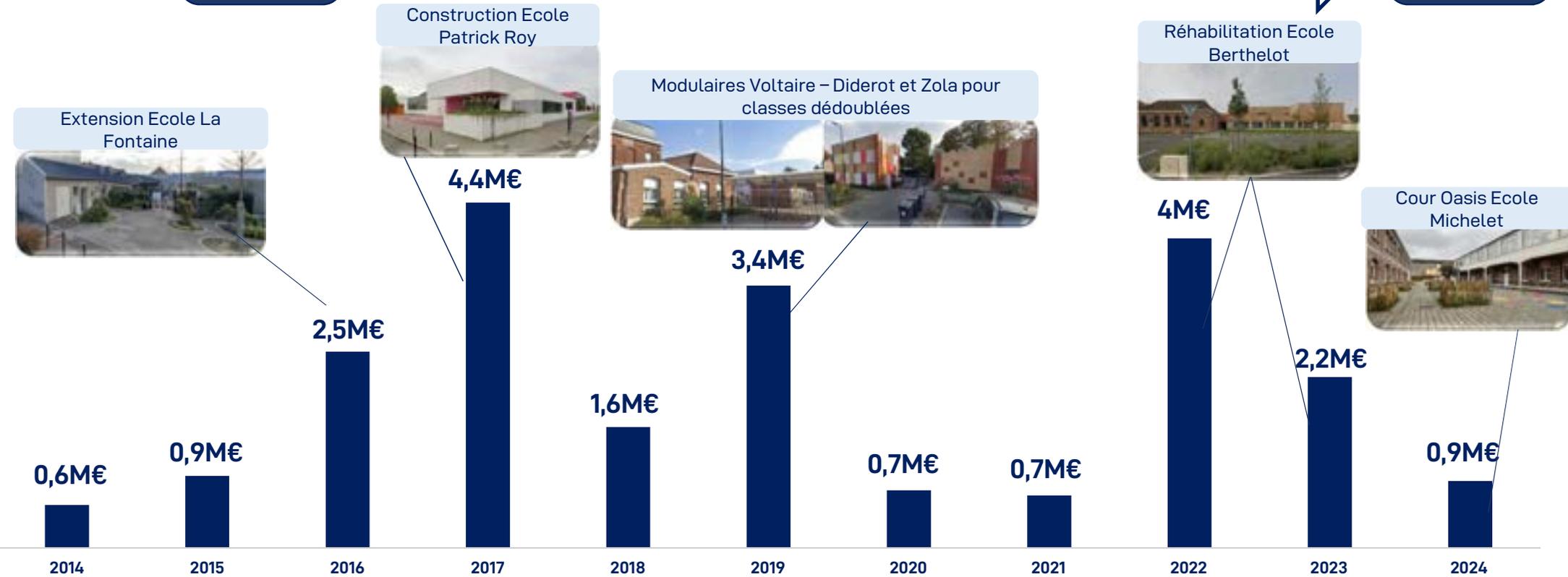
## VIE SCOLAIRE



2014

**22 M€** de travaux dans les écoles

2024





# ENSEIGNEMENT

## VIE SCOLAIRE

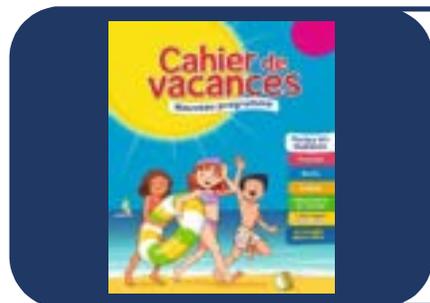


**1 436**  
kits de rentrée  
scolaire distribués

*Kits de rentrée scolaire distribués par la Ville aux élèves de Cycle 2 et 3 scolarisés dans les écoles publiques + denaisiens scolarisés à l'Institut Jean Paul II + denaisiens scolarisés dans d'autres communes*

Coût  
opération :  
**12k€**

**8,39€**  
par élève



**630**  
Cahiers de  
Vacances distribués

*Cahiers de vacances retirés en Juin et Juillet 2024 pour les élèves passant en Grande Section à ceux passant en 6ème*

Coût  
opération :  
**3k€**

**5,39€**  
par élève



Fournitures scolaires et livres  
pour les écoles

**85k€**

*(soit 42,80€ / élève en élémentaire et  
19,84€ / élève en maternelle)*

**56,58€**  
par élève en élémentaire  
pour le matériel scolaire



# ENSEIGNEMENT

## RESTAURATION SCOLAIRE



**342 637**

petits déjeuners distribués par an

**2 501** petits déjeuners par jour

Coût annuel des denrées :

**161k€**

*(hors frais de personnel)*



Coût pour les familles :

**Gratuit**



*Financement Education Nationale en soutien du dispositif*



**194 083**

repas produits en 2024

**1 450** repas par jour

Coût de production d'un repas :

**7,65€**

Coût pour un élève par année scolaire :

**1 170€**



Coût pour les familles :

**1€ / repas**

*(soit 135€ environ par année scolaire)*



*Financement Cités Educatives en soutien du dispositif*



# PETITE ENFANCE



## PETITE ENFANCE



### 3 modes de garde et services proposés par la Ville

- La crèche « La Cabane des Petits Bouts »
- Le Relais Petite Enfance
- Le Lieu d'Accueil Enfants Parents (LAEP)



# PETITE ENFANCE

## La Crèche « La Cabane des Petits Bouts »

**166** Enfants accueillis

12 Enfants en accueil régulier  
154 Enfants en accueil occasionnel

**84%**  
d'usagers  
denaisiens  
139 enfants



**7**  
Enfants porteurs de  
handicap accueillis

Coût total du service 2024

**356k€**

- Dont **329k€** pour le personnel
- Dont **27k€** pour les frais annexes de fonctionnement

Coût annuel pour 1  
place :

**15 482€**

Coût horaire / enfant

**12,52€**

Tarif moyen usager

**0,71€/h**

(de 0,40€ à 1,20€ /h selon quotient  
familial CAF)

**226k€**  
perçus pour 2024

Prestation PSO : **168k€**  
Bonus mixité et inclusion : **19k€**  
Convention Territoriale Globale : **39k€**

Financement CAF : **63%**

Financement Ville : **28%**

Participations Familles : **9%**



# PETITE ENFANCE

## Le Relais Petite Enfance

**56**

assistants  
maternels agréés

**2**

maisons d'assistants  
maternels (MAM)  
*Etablissements sous gestion privée*

**61**

familles usagères du  
service



**88%**

des usagers sont  
denaisiens

**52** enfants ayant participé à un atelier d'éveil

**34** familles accompagnées dans les démarches administratives

**39** familles à la recherche d'un mode d'accueil

**16** Assistants Maternels ayant participé aux ateliers d'éveil

**55** Assistants Maternels ayant bénéficié d'informations

Actions  
2024

- Salon de l'accueil familial
- Gala de la recherche / action sur les compétences psycho-sociales des enfants accueillis chez les assistants maternels (*1<sup>ère</sup> en France*)
- Fête des Ass'Mat
- Intervention aux ateliers intensifs CCAS

Coût total du service 2024

**49k€**



Participation CAF : **41k€**

Part à charge Ville : **8k€**



Tarif usager

**GRATUIT**



## PETITE ENFANCE

### Le Lieu d'Accueil Enfants Parents (LAEP)

*Le LAEP est un espace d'épanouissement pour l'enfant et le prépare à la séparation avec ses parents, permettant ainsi par la suite une meilleure conciliation entre vie familiale, vie professionnelle et vie sociale pour les parents.  
Il a lieu chaque Mercredi entre 14h et 17h dans le préfabriqué de l'Ecole Sand.*

18

familles accueillies

soit

21

enfants accueillis

pour

39

jours d'ouverture

Coût total du service 2023

7k€



Participation CAF : 5,5k€



Part à charge Ville : 1,5k€

Tarif usager  
**GRATUIT**



# LOISIRS - JEUNESSE



## LOISIRS - JEUNESSE

### 3 types d'accueils :



Les temps périscolaires



Les temps extra-scolaires



L'Espace Jeunes (*ex-LALP*)



# LOISIRS - JEUNESSE

## Les temps périscolaires

**226**

*Enfants accueillis / jour  
dans les garderies du matin  
et du soir*

**778**

*Enfants de + de 6 ans  
accueillis / jour pour la  
pause méridienne  
(la pause méridienne des maternelles  
est assurée par les ATSEM)*

**19**

*Enfants accueillis / garderies Mercredi  
matin*

**44**

*Enfants accueillis / Mercredi « découverte »*

### **9** Sites d'accueil pour les garderies du matin et du soir

Ecole Sand : élèves Sand

Ecole Gide : élèves Gide

Ecole Jurénil : élèves Jurénil + Victor Hugo

Ecole Berthelot : élèves Berthelot

Ecole Diderot : élèves Diderot

Ecole Michelet : élèves Michelet + La  
Fontaine+Condorcet

Ecole Patrick Roy : élèves Patrick Roy + Pasteur

Ecole Voltaire : élèves Voltaire

Ecole Zola : élèves Zola

Coût total du service 2024

**650k€**

Coût horaire / enfant

**3,73€**

**Coût pour les familles :  
de 0,4 à 1,2€ de l'heure**  
*(selon quotient familial CAF)*



*Tous les matins et soirs, 1 navette est mobilisée pour effectuer les transferts d'élèves entre les sites*



# LOISIRS - JEUNESSE

## Les temps extra-scolaires



**Lieux d'accueil :** 1 accueil pour les moins de 6 ans et 1 accueil pour les plus de 6 ans

**Capacités d'accueil :** 48 par jour et par accueil (*96 places par jour*) sauf en Juillet (*80 places pour les moins de 6 ans, 144 pour les plus de 6 ans, soit 224 places par jour*)

Période	Nombre de jours	Nombre d'enfants / jour	Taux de remplissage
Hiver	10	82	85%
Printemps	9	96	100%
Juillet	15	184	82%
Août	14	70	73%
Toussaint	9	80	83%
Noël	8	72	75%

**De 11 à 25 encadrants**  
*selon les périodes*

Coût total du service 2024

**200k€**

Coût horaire / enfant

**4,86€**

Coût pour les familles :  
**de 1,6 à 3€ la demi-journée**

*(selon quotient familial CAF)*



# LOISIRS - JEUNESSE

## L'Espace Jeunes (*ex-LALP*)

**43** Adhérents en 2024

Tranche d'âge	 Filles	 Garçons
12 – 17 ans	13	21
18 – 25 ans	6	3

**5** adhérents ont obtenu un **Stage** grâce au réseau des éducateurs.

**255 jours**  
d'ouverture / an

Coût total du service 2024

**123k€**

Coût horaire / jeune

**41,38€**

### Actions réalisées en 2024

- Dispositifs « barnums jeunesse » - 1 par mois dans divers lieux de la Ville
- Réalisation de plusieurs événements « loisirs » à destination des plus jeunes totalement organisés et animés par les adhérents
- Suivi des jeunes adhérents dans leur scolarité et orientation vers les différents dispositifs du territoire
- Mise en place du projet « Bienveillance » pour prévenir et anticiper les comportements violents, physiques ou verbaux dès le plus jeune âge
- Collaboration avec les Services Civiques sur les actions intergénérationnelles



Tarif usager :  
**GRATUIT**



# SENIORS



# SENIORS

## 6 grandes thématiques

- Le portage de repas à domicile
- La restauration intergénérationnelle
- La navette bleue
- Le PasSéniors Actifs
- Les Thés Dansants
- Les autres activités



# SENIORS



## Le portage de repas à domicile

**20 888 Repas**

servis en 2024

*Soit environ 62 repas par jour  
(du Lundi au Samedi)*

### Conditions d'éligibilité :

- Etre denaisien
- Avoir 65 ans ou plus
- Être porteur de handicap et ne bénéficier d'aucune association spécialisée

Coût du service 2024

**160k€**



- Dont **79k€** pour les denrées alimentaires



- Dont **60k€** pour la rémunération du personnel



- Dont **21k€** pour les frais divers (fournitures jetables, frais généraux, fluides...)

Coût de production d'un repas

**7,65€**



Tarif usager

**4,60€**



# SENIORS



## La restauration intergénérationnelle

Le service de restauration intergénérationnelle est un dispositif permettant aux séniors de partager un repas sur le temps méridien avec des enfants au sein d'une restauration scolaire (maternelle ou élémentaire). L'objectif est de tisser des liens entre enfants et séniors et de rompre le sentiment de solitude des aînés.

Mise en place depuis Octobre  
2023

**5 personnes**  
adhérant au dispositif d'Octobre à Décembre  
2024

**4 repas**  
partagés par mois



## La navette bleue

**1 486**  
trajets en 2024

*336 usagers dont 51  
réguliers*

### Conditions d'éligibilité

- Être denaisien
- Avoir 65 ans ou plus

Coût du service  
2023

**38k€**

Coût d'un  
trajet

**25,81€**

Tarif usager

**1€**



# SENIORS



## Le PasSéniors Actifs



### Conditions d'éligibilité

- Être denaisien
- Avoir 65 ans ou plus

**706**

PasSéniors  
retirés en 2024

Le PasSéniors Actifs se présente sous la forme d'un **chéquier**  
d'une valeur totale de **30€** (3 chèques de 10€)

Il permet aux bénéficiaires :

- L'Achat d'un titre de transport (*Navette Bleue / Pass Séniors Transvilles*)
- L'inscription à une école municipale d'art (*Arts Plastiques, Conservatoire de Musique*)
- L'adhésion à une association sportive ou culturelle denaisienne participant à l'opération
- L'achat d'une prestation auprès de Mégarama ou NaturéO

- *Sans condition de ressources*
- *Sur inscription*
- *Sur présentation d'une pièce d'identité et d'un justificatif de domicile*

Coût total de l'opération

**21k€**



# SENIORS



## Les thés dansants

**2 548**  
participants  
*sur l'année*

*Tous les 2èmes Dimanches de chaque mois de 15h à 20h*

Janvier	195 personnes
Février	261 personnes
Mars	<i>Banquet des anciens =&gt; Pas de thé dansant</i>
Avril	246 personnes
Mai	264 personnes
Juin	236 personnes
Juillet	191 personnes
Août	212 personnes
Septembre	224 personnes
Octobre	213 personnes
Novembre	284 personnes
Décembre	222 personnes

Coût total 2024

**11 629€**

- *Dont 8 310€ pour les orchestres*
- *Dont 2 769€ pour les charges et droits SACEM*
- *Dont 550€ pour les frais administratifs RH*

Recettes droits d'entrée

**12 740€**



# SENIORS



## Les autres activités

### Le banquet des anciens

**469** participants

Coût total : 19k€

Soit 41,02€ par personne

### Les noces d'or

**10** couples honorés

### Les bons de Noël

**2 177** bons  
distribués

Coût total : 43k€

Sous forme de bons de 20€

### Le Noël des anciens

Noël Maisons de Retraites : **41**  
personnes

Séance de cinéma : **141** personnes

### Les appels de courtoisie

Appels de bienveillance à destination de seniors très isolés relevant du registre « plan canicule »

De Juin à Décembre

**32** bénéficiaires

**249** Appels

Durée moyenne des appels : **10 min**

### La semaine bleue

**102** participants

Séance de cinéma, Barnum « Séniors » lors du marché hebdomadaire, Initiation au Billard, Initiation au Paddle, Visite guidée des deux cimetières...



# VIE CULTURELLE



## VIE CULTURELLE

### 5 ETABLISSEMENTS



**Le Théâtre**



**Le Conservatoire  
de musique**



**Le Musée**



**L'Ecole d'Arts  
Plastiques**



***La Médiathèque***

*(gestion transférée à la CAPH depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 2023)*



# VIE CULTURELLE



## Le Théâtre

**56**

Spectacles programmés  
en 2024

**28** Spectacles en formule  
accueil

**12** Spectacles produits par  
la Ville

**16** Mises à disposition CAPH

**2**

Spectacles au Parc Zola

**Festival SILA** (mise à disposition du Parc)  
1500 participants

**Fête de la Musique** (produit par la Ville)  
740 participants

Coût du service 2024

**228k€**

- Dont **122k€** pour la rémunération du personnel (100k€ remboursés par la CAPH)
- Dont **106k€** pour l'organisation des spectacles

Taux moyen de remplissage

**32%**

(calculé sur l'ensemble des spectacles  
accueillis au théâtre)



Tarifs pratiqués  
**De 0 à 30€**



# VIE CULTURELLE

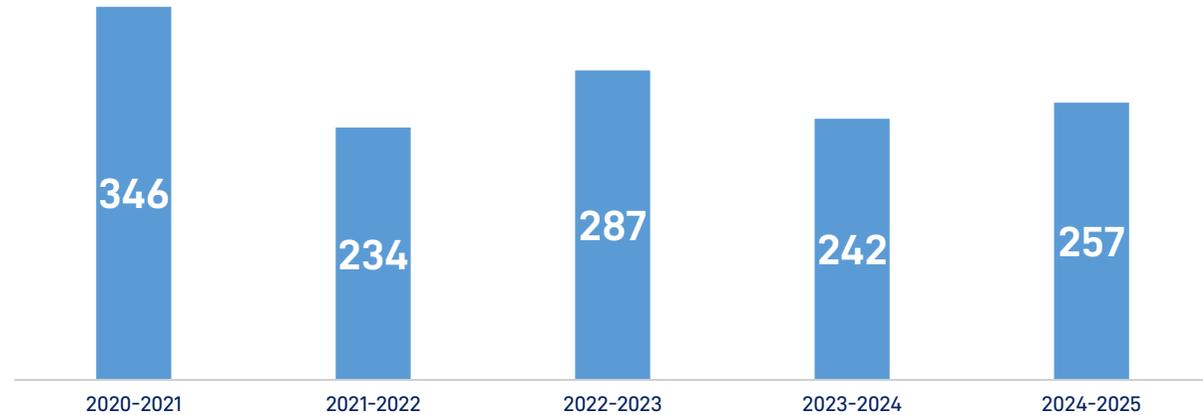


## Le Conservatoire de Musique

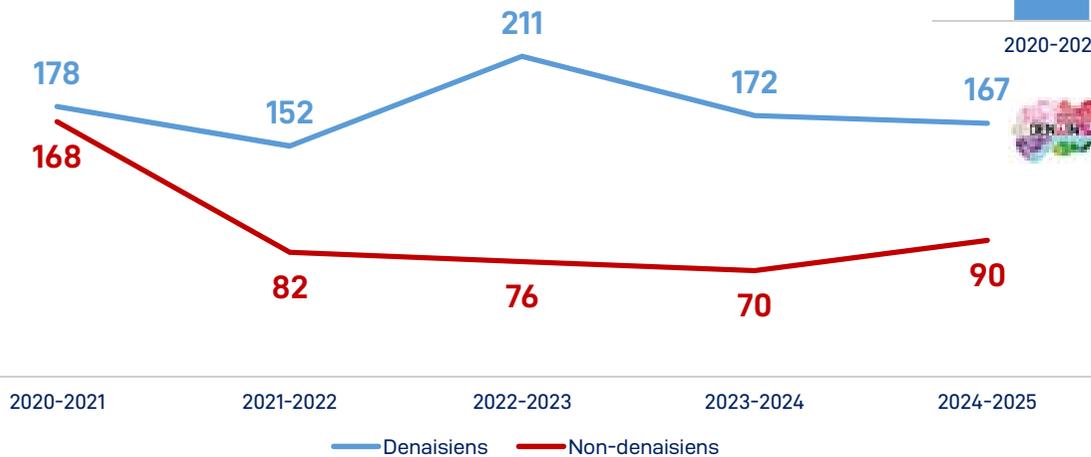


**257**  
Élèves inscrits

Evolution des effectifs du Conservatoire de Musique



Origine géographique des élèves



**65%**  
d'élèves denaisiens



# VIE CULTURELLE



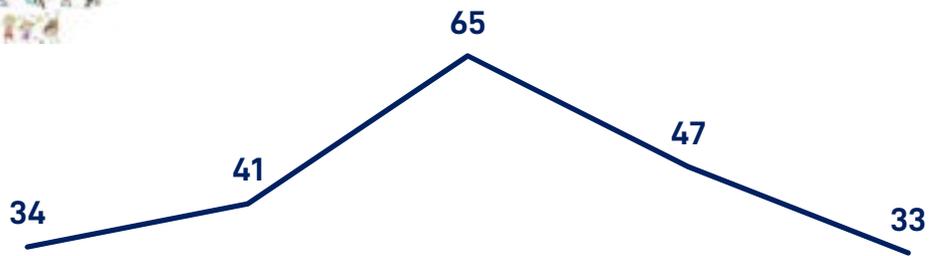
## Le Conservatoire de Musique

Coût du service 2024

**532k€**

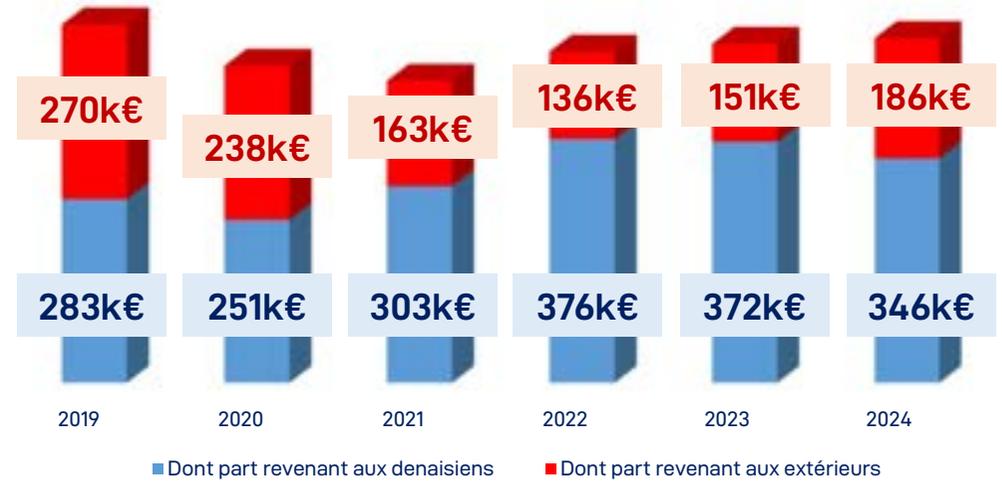


### Mobilisation du Chèque Sports - Culture



2020-2021      2021-2022      2022-2023      2023-2024      2024-2025

### Répartition du coût du service par bénéficiaire



Recettes 2024

**29k€**



# VIE CULTURELLE

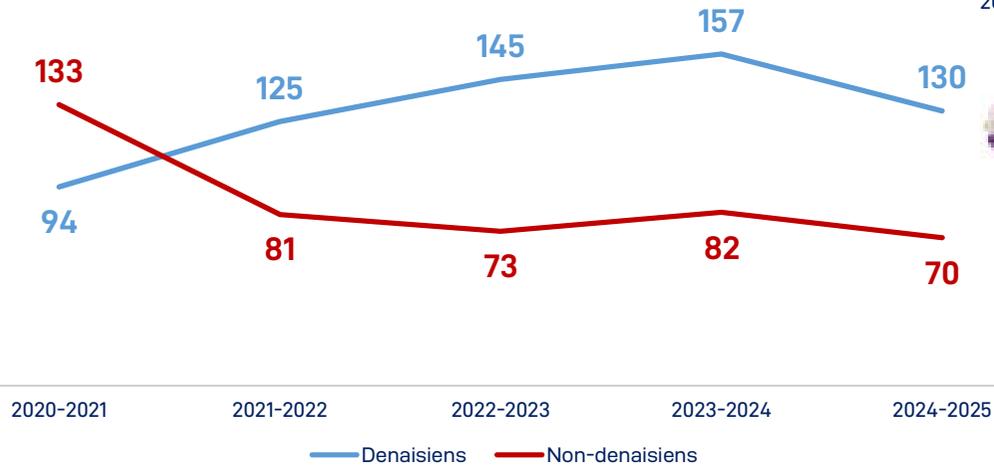


## L'Ecole d'Arts Plastiques

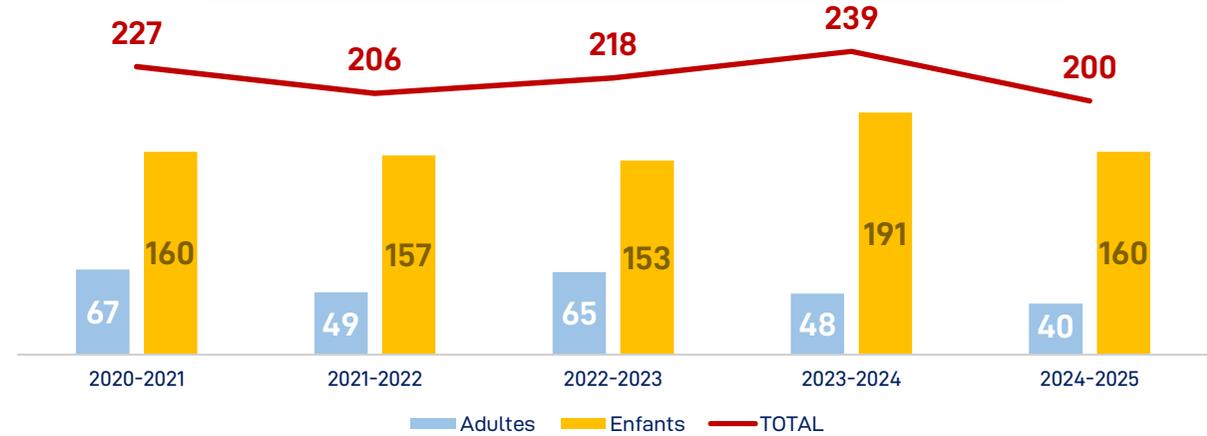


**200**  
Élèves inscrits

### Origine géographique des élèves



### Evolution des effectifs de l'école d'Arts Plastiques



**65%**  
d'élèves denaisiens



# VIE CULTURELLE



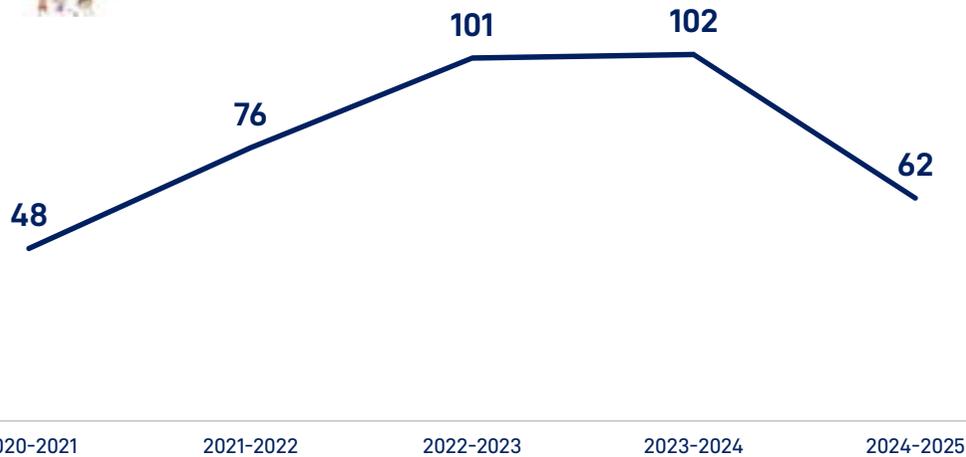
## L'Ecole d'Arts Plastiques

Coût du service 2024

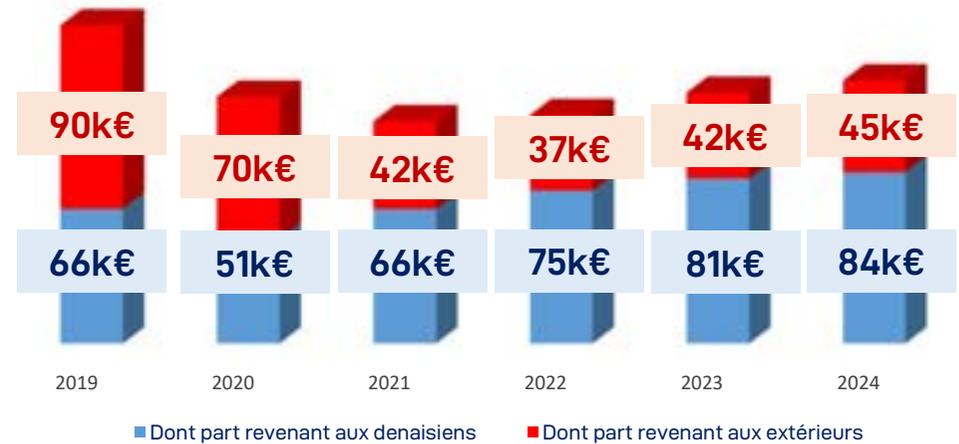
**129k€**



### Mobilisation du Chèque Sports - Culture



### Répartition du coût du service par bénéficiaire



Recettes 2024

**19k€**



# VIE CULTURELLE



## Le Musée

**2**

agents affectés au Musée

Coût de fonctionnement 2024

**94k€**

dont personnel **88k€**

**2 032**

visiteurs en 2024

**1 417** entrées individuelles

**627** entrées via un groupe

### Origine géographique des visiteurs

**Nord**

Autres villes du Département : **35,5%** (35,8% en 2023)



Denain : **26,5%** (19,9% en 2023)



Villes de la CAPH : **18%** (27,6% en 2023)



Autres Départements : **18%** (13,5% en 2023)



Autres pays : **2%** (3,2% en 2023)

Coût / visiteur

**46,07€**

Tarif visiteurs

**GRATUIT**

**1 828**

Élèves accueillis en 2024

**13** Etablissements scolaires de **Denain** (5 écoles élémentaires, 4 écoles maternelles, 1 collège et 3 lycées)

**3** Etablissements scolaires **d'autres communes** (Fenain, Haulchin, Anzin)



# **SPORTS – VIE ASSOCIATIVE**



## SPORTS – VIE ASSOCIATIVE



### AXES PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE SPORTIVE

- Accompagner les Denaisiens dans leur parcours sportif
- Soutenir l'activité sportive par la mise à disposition d'équipements dédiés et l'attribution de subventions
- Organiser et promouvoir des évènements participant au rayonnement de la Ville

### DOUBLE LABELISATION





## SPORTS – VIE ASSOCIATIVE

Accompagner le jeune Denaisien dans son parcours sportif



Chèque d'une valeur de 30€ distribué aux denaisiens de 4 à 11 ans pour favoriser leur accès aux activités sportives et culturelles

**516**

Chèques utilisés en 2024

Coût opération :  
15 537€

**CCIS**



Initiations sportives pour les enfants de 6 à 11 ans pendant les vacances scolaires

**211**

enfants en 2024

Coût opération :  
8 188€



**Sport  
Scolaire**

➤ Prise en charge par la Ville des **séances de natation pour les élèves de cycle 1 et 2** (Grande Section, CP et CE1) + transport jusqu'au Centre NaturéO

Coût opération :  
**88 552€**

- 120 plages horaires réservées aux écoles dans les gymnases et stades municipaux
- Salles de motricité pédagogiques et ergonomiques dans les écoles maternelles



## SPORTS – VIE ASSOCIATIVE

Soutenir l'activité sportive par la mise à disposition d'équipements dédiés et l'attribution de subventions

### 25 sites

dédiés à la pratique sportive



Complexe Sportif  
Jean Degros



Centre Aqualudique  
NaturéO



Centre Tennistique  
Yannick Noah

- 3 Stades
- 4 Gymnases
- 9 City-Stades
- 1 Boulodrome

- 1 Salle de Boxe
- 1 Salle de Musculation
- 1 Espace Colombophile
- 1 Terrain d'Education Canine

En 2024

Ouverture d'une piste de Pumptrack au  
Parc Zola



### 20 817 heures

de mise à disposition / an

*13 640 h pour les associations  
7 069 h pour les collèges et lycées*

Dépenses 2024 pour les équipements sportifs :

### 3,8M€

*(investissement + fonctionnement)*

### 47

Associations  
subventionnées

### 573k€

De subventions  
versées en 2024

### +451k€

de valorisation des équipements mis  
à disposition  
*(Fluides 223k€; Personnel 228k€)*



## SPORTS – VIE ASSOCIATIVE

Organiser et promouvoir des évènements participant au rayonnement de la Ville



**PARIS  
ROUBAIX  
FEMMES**

***Coût = 15 500€***

**13 agents techniques mis à disposition = 7k€**



***Subvention = 39 545€***

**21 agents techniques mis à disposition = 18k€**

**Mise à disposition :**



- Matériel
- Salles communales
- Outils informatiques



# **ENTRETIEN DES ESPACES PUBLICS – PROPRETE - PROXIMITE**



# ENTRETIEN DES ESPACES PUBLICS – PROPLETE - PROXIMITE



Propreté Urbaine

**707k€**

(Fonctionnement + Investissement)

Personnel = 483k€

Prestations de nettoyage et collecte des déchets = 196k€

Matériel = 28k€



**396,70 Tonnes**

de déchets collectés en 2024



Pas de retrait de déchets  
amiantés en 2024



**2 232**

**demandes**

d'administrés traitées  
en 2024

## Objet de la demande :

Propreté urbaine : **989**

Voirie : **409**

Stationnement, voisinage : **234**

Espaces Verts : **171**

Eclairage Public : **168**

Hygiène salubrité : **67**

Autres (concessionnaires, ERP...): **194**

## SECTEUR GEOGRAPHIQUE DES DEMANDES

Centre Ville Chabaud – Latour **34,99%**

Nouveau Monde **17,38%**

Faubourg Duchateau **8,47%**

Centre Ville Parc Lebret **17,74%**

Turenne **13,26%**

Bellevue **8,15%**





# ENTRETIEN DES ESPACES PUBLICS – PROPRETE - PROXIMITE

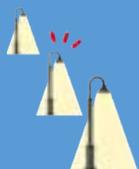


**BALAYEUSE**

**104**  
sorties en 2023



**141 tonnes**  
de boue collectée  
puis traitée par l'entreprise titulaire du marché dédié



**619**

**INTERVENTIONS  
CURATIVES  
ECLAIRAGE PUBLIC**

Remplacement lampes : **118**

Réglage horloge : **95**

Mise en sécurité : **88**

Ré-enclenchement disjoncteur : **66**

Recherche défaut : **60**

Remplacement fusible : **31**

Remplacement lanterne : **30**

Changement d'un driver : **23**

Remplacement câble : **21**

Remis en service carrefour à feux : **15**

Dépose et repose candélabre : **6**

Remplacement poteau : **3**

Autres interventions (*système de fermeture, cache candélabre...*) : **63**



**482**

**INTERVENTIONS  
CURATIVES  
VOIRIE**

Signalisation : **134**

Enrobé : **108**

Marquage au sol : **95**

Potelets, balises, barrières : **88**

Mobilier urbain : **23**

Bordures de trottoirs : **12**

Autres interventions (*enrochements, plaques de rues...*) : **22**

**4 tonnes**  
d'enrobé à froid  
utilisé

**+2M€**  
de dépenses de  
Voirie en  
Investissement



# SECURITE PUBLIQUE



Coût du service 2024

**920k€**

**780**

infractions ayant donné lieu à verbalisation

**22**

Interpellations suivies d'une mise à disposition

**131**

Mises en fourrière

## POLICE MUNICIPALE



**15 Agents**

10 Policiers Municipaux  
4 A.S.V.P  
1 Agent de Nuit (*surveillance des bâtiments, éclairage, intrusions...*)

*Moyenne Nationale : 5,3 agents pour 10.000hab –  
Source : INSEE 2021*



**1 197**

interventions

*Centre Ville **34%***

*Chabaud – Latour **24%***

*Nouveau Monde **21%***

*Bellevue **14%***

*Faubourg Duchateau **7%***



**6 Véhicules**

4 Voitures  
2 Motos



**450**

**Caméras de vidéosurveillance**

*(y compris celles du SIMOUV et des bailleurs sociaux)*

*364 implantées par la Ville*

**142** réquisitions du CSU



# PROCEDURES DE POLICE ADMINISTRATIVE

## 5 Agents

1 Responsable  
2 A.S.V.P  
2 Médiatrices (*Transférées à la Police Municipale en 2025*)

### MISSIONS DE LA DIRECTION

- Gestion des conflits, des troubles du voisinage, par de la médiation
- Lutte contre les dépôts sauvages et surveillance de la Propreté Urbaine
- Contrôle de la Police de l'Urbanisme (*travaux sans autorisation ou non conformes*)
- Procédures et suivi des implantations illicites sur le domaine public

### POLICE DE L'URBANISME



57

dossiers instruits

*Taux de résolution : 56%*

### GESTION DES CONFLITS



46

dossiers instruits

*Taux de résolution : 70%*

### BRIGADE DE L'ENVIRONNEMENT



#### DEPOTS SAUVAGES

141 dossiers

24 Verbalisations



#### POUBELLES

49 dossiers

21 Verbalisations

**22 INSTALLATIONS ILLICITES CONSTATEES SUR LE DOMAINE PUBLIC**

*15 procédures contentieuses dont 4 devant les juridictions compétentes*



# TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



# TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



## Résilience énergétique

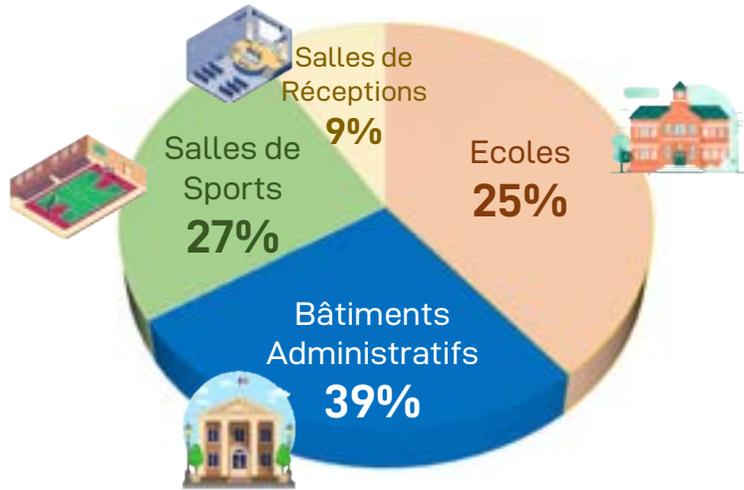
Emissions annuelles de gaz à effet de serre

**905t CO2eq.an**

émises par les bâtiments communaux



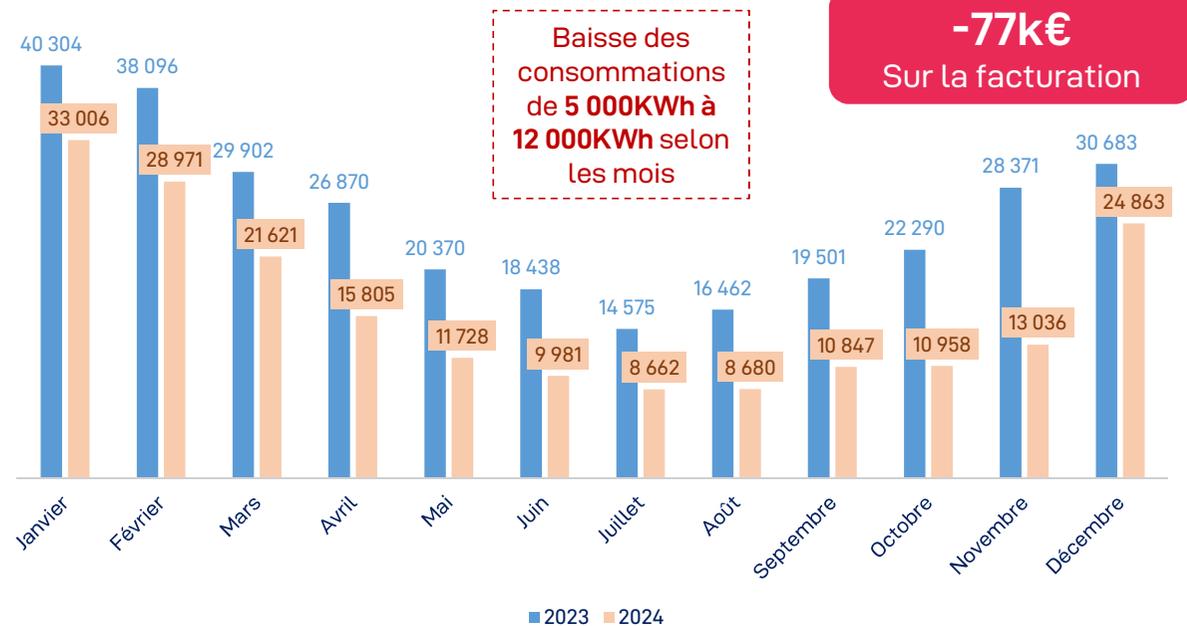
Consommation d'énergie totale par typologie de bâtiments



**658k€**

Remplacement des sources SHP 150W en LED depuis 2023

GAINS DE CONSOMMATION CONSTATES SUR LES SOURCES PASSES EN LED



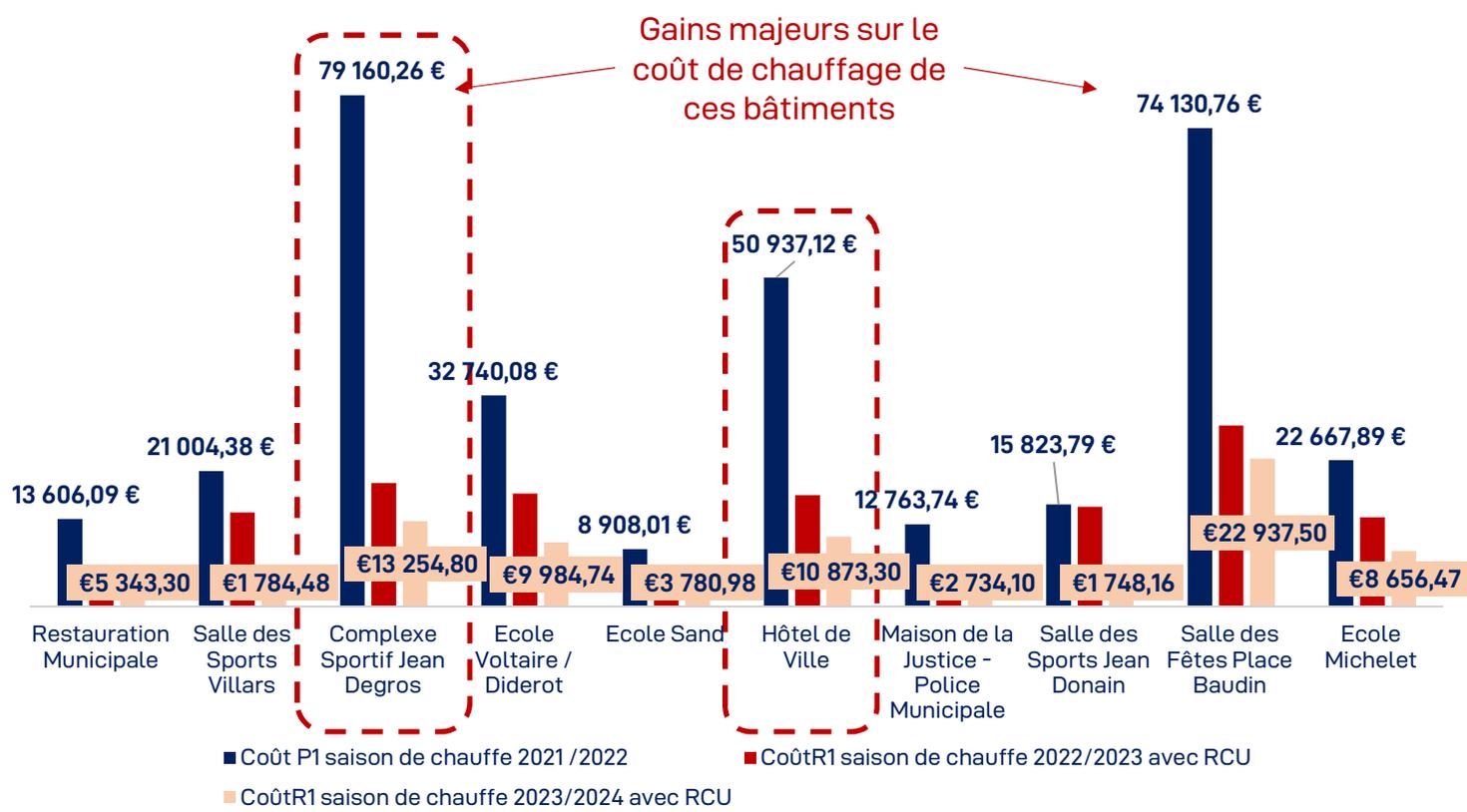
■ 2023 ■ 2024



# TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

## Résilience énergétique

### IMPACT DU PASSAGE AU RCU SUR LE COÛT DE LA SAISON DE CHAUFFE



**12**  
Bâtiments raccordés au Réseau de chaleur Urbain

- Centre Aqualudique NaturéO
- Hôtel de Ville
- Complexe Sportif
- Cuisine Centrale
- Salle des Sports Villars
- Salle des Sports Jean Donain
- Ecoles Voltaire / Diderot
- Ecole Sand
- Maison de la Justice - Police Municipale
- Ecole Michelet
- Salle des Fêtes Place Baudin
- CPAM

**PLAN SOBRI-ETHIQUE**  
Double objectif atteint : baisse des consommations et des coûts



# TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



## Résilience climatique

### SOUTIEN AUX MOBILITES DOUCES



Dispositif d'aide à l'acquisition de vélos  
*(classiques ou électriques)*

En complément de l'aide versée par la CAPH

Conditions d'éligibilité

*Bénéficiaire de l'aide de la CAPH*

*Fournir une copie de la facture d'achat (dans un magasin situé sur le territoire de la CAPH ou dans le valenciennois)*

*Fournir un justificatif de domicile de 3 mois*

de 37,5€  
à 150€

*(selon le type de matériel)*

**190**

Aides octroyées depuis 2022

**19k€**

versés depuis la mise en place du dispositif

### GESTION DE LA RESSOURCE EN EAU



Dispositif d'aide à l'acquisition de récupérateurs d'eaux pluviales

de 100€ à 150€

*(selon le type de matériel)*

**24**

Aides octroyées depuis 2024

**1,5k€**

versés depuis la mise en place du dispositif

#### Objectifs de l'aide :

- Encourager à une gestion durable de l'eau
- Limiter l'utilisation d'eau potable à un usage domestique
- Réduire les rejets d'eau de pluie dans les réseaux publics
- Faire des économies sur les factures d'eau



# TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



## Espaces Verts

Coût 2024  
Espaces Verts  
**802k€**

### Dont

Frais de personnel : **402k€**

Entretien des massifs,  
terrains et arbres : **298k€**

Plantations : **43k€**

Matériel : **35k€**

**40 ha** de terrains à tondre

**22 ha** de terrains à faucher et  
débroussailler

**8 ha** en éco-pâturage

**8 ha** de massifs à entretenir  
*(dont 1ha par une entreprise adaptée)*



**6**

Ruches implantées

### Etude Renaturation

#### **DIAGNOSTIC DU VEGETAL**

*(Document provisoire en cours de réalisation)*

- Cartographie fine de la trame arborée / arbustive et herbacée
- Cartographie des services écosystémiques de la végétation
- Caractérisation des îlots de chaleur et de fraîcheur

Mandaté en 2024

**25k€**

### CREATION D'ÎLOTS DE FRAICHEUR



**2**

Sites  
programmés

Cité Werth

Ilot Moura

Mandaté en 2024

**71k€**

*(Maîtrise d'Oeuvre, Etudes et travaux préparatoires)*



# **HYGIENE - SALUBRITE**



# HYGIENE - SALUBRITE



## L'habitat indigne

**25%**

des logements occupés en parc privé sont potentiellement indignes

Source : ANAH

**610**

Visites de logements réalisées en 2024

### DISPOSITIF PERMIS DE LOUER

**316**

Visites de logements en 2024 au titre du permis de louer

**210 visites pour 149 logements** sur le périmètre OPAH (Centre Ville, Nouveau Monde)

⇒ **135 Avis favorables**, **8 sous-conditions**, **6 Refus**

**105 visites** sur le reste de la commune ⇒ Avis consultatif

### PROCEDURES 2024

**34** procédures au titre du Règlement Sanitaire Départemental

**8** procédures de mise en sécurité ordinaire

**3** procédures de mise en sécurité imminente

**5** procédures d'insalubrité

**1** procédure d'urgence



La Porte du Hainaut

Conventions de partenariat  
CAPH, CAF et Etat



# HYGIENE - SALUBRITE



## La santé



### DERATISATION, DESINSECTISATION, DESINFECTION

**41**

*Interventions en 2024*

**23k€**  
*en 2024*



### PLAN CANICULE

**344**

personnes inscrites

*2 distributions de bouteilles d'eau et de  
brumisateurs / an en moyenne*



# HYGIENE - SALUBRITE



## Le bien-être animal

### ANIMAUX ERRANTS

**59**

interventions en 2024

### DECLARATION DE CHIENS DANGEREUX

4 déclarations en 2024

### STERILISATION DES CHATS ERRANTS

**50**

interventions en 2024

Action en partenariat avec



Contrat de prise en charge  
des animaux errants



Cout 2024

**23k€**

*17k€ pour la prise en charge des animaux errants*

*3k€ pour la stérilisation de chats errants*

*3k€ pour les frais vétérinaires liés à ces opérations*

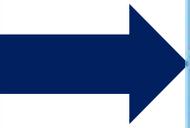


# **ACTION SOCIALE**



# ACTION SOCIALE

**821k€**  
versés au CCAS



dont **250k€**  
pour financer le chéquier  
« Coup de Pouce »

**6 271**  
chéquiers  
utilisés en 2024  
*Coût total opération  
314k€*

## 2 Maisons de Quartier



MAISON DE QUARTIER SOLANGE  
TONINI

Coût total 2024 = **126k€**



dont subvention ACSR  
**82k€**



MAISON DE QUARTIER FAUBOURG  
DUCHATEAU

Coût total 2023 = **139k€**



dont subvention ACSR  
**80k€**

## PROGRAMMATION POLITIQUE DE LA VILLE 2024

**16**  
Actions financées

Coût total des actions : **1,04M€**



Financement  
Etat  
**433k€**



Financement  
CAPH  
**146k€**



Autres  
financements  
**190k€**



Part  
Ville  
**273k€**



# IMPACT FINANCIER DES ACTIONS MUNICIPALES SUR LA POPULATION



# IMPACT FINANCIER DES ACTIONS MUNICIPALES SUR LA POPULATION



Exemple d'une famille avec 2 enfants

Action mise en place		Coût pour la famille	Calcul de l'impact financier	Impact financier pour l'utilisateur
	Petit-déjeuner à l'école	GRATUIT	$0,47\text{€} \times 135 \text{ jours} \times 2 \text{ enfants}$	<b>126,90€</b>
	Cantine à 1€	1€ / repas	$(\text{Coût production} - \text{coût facturé}) \times 2$ $(7,65\text{€} - 1\text{€}) \times 135 \text{ jours} \times 2 \text{ enfants}$	<b>1 795,50€</b>
	Fournitures scolaires ( <i>trousseau de rentrée scolaire + fournitures fournies en classe</i> )	GRATUIT	$(8,39\text{€} + 42,80\text{€}) \times 2 \text{ enfants}$	<b>102,38€</b>
	Cahier de vacances	GRATUIT	$5,39\text{€} \times 2 \text{ enfants}$	<b>10,78€</b>
	Chèque Sport-Culture	GRATUIT	$30\text{€} \times 2 \text{ enfants}$	<b>60,00€</b>
	Pass Denain-Plage	GRATUIT	$90\text{€} \times 2 \text{ enfants}$	<b>180,00€</b>
	Chèque « Coup de Pouce »	GRATUIT	50€ par foyer	<b>50,00€</b>
<b>TOTAL RECU PAR LA FAMILLE</b>				<b>2 325,56 €</b>

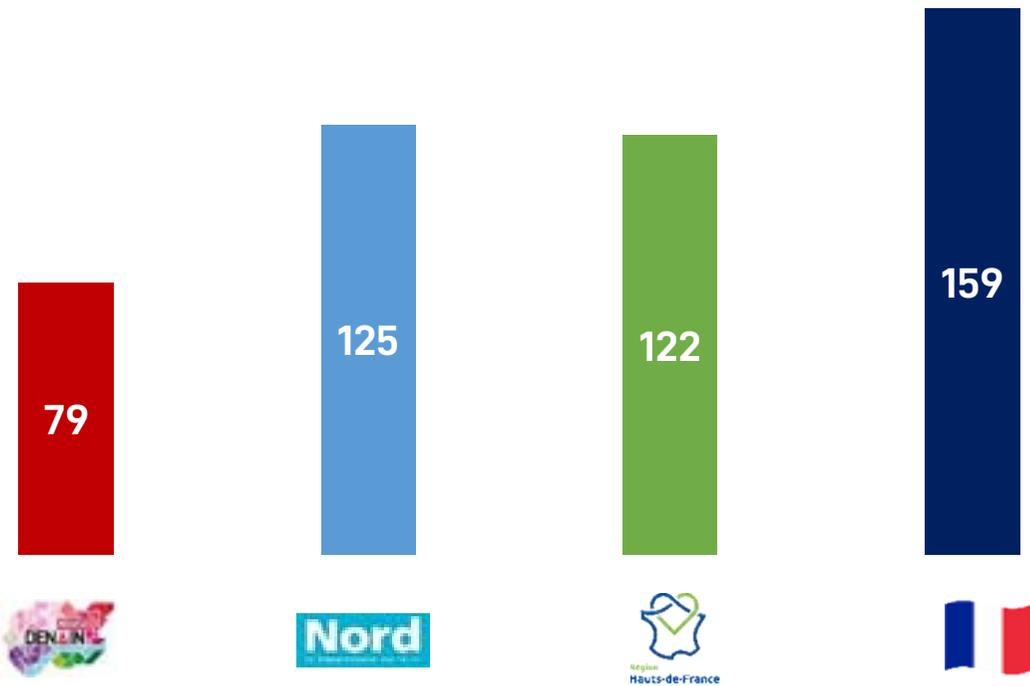


# IMPACT FINANCIER DES ACTIONS MUNICIPALES SUR LA POPULATION

*Le maintien de tarifs accessibles à tous*

-  Restauration Scolaire : 1€
-  Navette Bleue : 1€
-  Entrée Denain Plage : de 1 à 5€  
*selon les activités*
-  Crèche : de 0,40 à 1,20€ / heure
-  Accueils Périscolaires :  
de 0,40 à 1,20€ / h
-  Accueils de Loisirs : de 1,60 à 6€ / jour
-  Portage de repas à domicile : 4,60€
-  Entrée individuelle NaturéO : 3,2€
-  Ecole d'Arts Plastiques : à partir de 30€ / an
-  Conservatoire de Musique : à partir de 30€ / an

## PRODUITS DES SERVICES ET VENTES (en € / hab)



Source : Document de valorisation financière et fiscale 2024 – DGFIP SGC de Wallers  
Communes de 20 000 à 50 000 hab



# CONCLUSIONS



# CONCLUSIONS

## 3 ENJEUX CENTRAUX POUR LA STRATEGIE FINANCIERE :

### LA CAPACITE A PRESERVER OU ENTRETENIR L'EFFORT DE TRANSFORMATION URBAINE

Les investissements structurants, ainsi que la capacité de la Ville à poursuivre ceux-ci sont confortés :

- *Pas de risque d'insolvabilité*
- *Une Capacité d'Autofinancement préservée,*
- *Une Capacité d'Endettement conservée* grâce à une gestion efficace de la dette et des désendettements successifs  
(Dette bancaire passant de 19,3M€ début 2020 à 13,3M€ fin 2025; -31% en 6 ans)

### LA CAPACITE A ASSUMER LES ENJEUX ET LES MUTATIONS DU SERVICE PUBLIC

La collectivité demeure en constante évolution afin d'apporter un service public le plus en adéquation avec les besoins de la population :

- *L'action municipale, en termes de service public et de garantie de l'ordre public, sur les compétences dévolues au Maire, se construit autour de 34 services, dont 9 sont obligatoires (25 services publics facultatifs)*
- *La rénovation des modes d'accès et de gestion de ces services publics a été poursuivie en 2024, toujours dans le sens d'une facilitation (digitalisation de l'accès aux services municipaux par l'application Click & Denain) et d'un élargissement de leur périmètre (service public de la crémation, de parc récréatif)*
- *La tarification du service public maintenue volontairement très basse optimise son accès bien qu'elle ne soit pas l'unique critère en la matière.*



# CONCLUSIONS

## 3 ENJEUX CENTRAUX POUR LA STRATEGIE FINANCIERE :

### LA CAPACITE A ASSUMER LES RISQUES CONTEMPORAINS

Les Collectivités doivent faire face à des risque multiples, contre lesquels il est nécessaire de mettre en place des plans d'action

- *Les investissements effectués par la Collectivité (Eclairage LED) et les ensembles intercommunaux (Réseau de chaleur du SIAVED) ont permis d'absorber les chocs financiers exogènes liés au bond des coûts énergétiques*
- *La Collectivité s'engage, outre cette résilience énergétique, dans une politique de renaturation et cote, depuis 3 ans maintenant, ses dépenses au regard de leur impact environnemental*
- *La Collectivité joue un rôle d'amortisseur, pour la population, lors de configurations inflationnistes en maintenant des tarifs d'accès aux services publics deux fois inférieurs aux Collectivités du Département*